

1 平成24年度財団法人浜松市医療公社事業報告書

1-1 事業の概要及び事業実績

財団法人浜松市医療公社は、浜松市の指定管理者制度に基づき、浜松医療センターの指定管理者として、地域診療所等との連携・機能分担、2次救急医療体制への協力、救命救急センター・周産期センター及び先端医療技術センターの運営、公衆衛生活動への貢献、並びに医師の教育研修への寄与など、諸事業を実施した。

平成24年度内の主な事業としては、病院機能評価 Ver6.0 の受審、下肢静脈瘤レーザー手術の実施、自己心膜組織を使用した大動脈弁形成術の導入、さらには浜松市との職員交流の実施による人材育成の充実に取り組むとともに、老朽化した医療機器の積極的更新など医療の充実を図り、費用削減、収入増加など経営健全化の推進に向けて着実に努めてきたが、なお一層経営の健全化・安定化に向けた努力が求められるところである。

事業実績の概要は、次のとおりである。

(1) 入院・外来・公衆衛生

年度 入院・外来・健診	H24年度計画 (A)	H24年度実績 (B)	比較 (B) - (A)	H23年度実績 (参考)
1 入院				
(1) 一般 (570床)	185,410人 508人/日	182,168人 499人/日	△3,242人 △9人/日	187,177人 511人/日
(2) 救命救急 (30床)	7,300人 20人/日	7,058人 19人/日	△242人 △1人/日	7,810人 21人/日
(3) 感染症 (6床)	10人	0人	△10人	0人
計 (606床)	192,720人 528人/日	189,226人 518人/日	△3,494人 △10人/日	194,987人 533人/日
病床利用率 (600床)	88.0%	86.4%	△1.6%	88.8%
平均在院日数	14.0日	13.7日	△0.3日	14.5日
診療単価 (一人1日当り)	57,700円	60,796円	3,096円	57,790円
診療収益	11,119,944千円	11,504,245千円	384,301千円	11,268,202千円
2 外来	242,550人 990人/日	238,633人 974人/日	△3,917人 △16人/日	242,410人 993人/日
診療単価 (一人1日当り)	13,600円	14,072円	472円	14,055円
診療収益	3,298,680千円	3,358,006千円	59,326千円	3,407,088千円
3 入院・外来				
診療収益	14,418,624千円	14,862,251千円	443,627千円	14,675,290千円
4 健診				
特定健診	16,800人/年 (1日約69名： 実日数244日)	15,605人/年 (1日約64名： 実日数244日)	△1,195人/年	16,944人/年 (1日約69名： 実日数234日)
胃がん検診	9,200人/年	9,065人/年	△135人/年	9,365人/年
大腸がん検診	11,100人/年	11,308人/年	208人/年	11,362人/年
結核肺がん検診	14,900人/年	15,384人/年	484人/年	15,130人/年
子宮がん検診	4,000人/年	3,582人/年	△418人/年	3,678人/年
乳がん検診	2,160人/年	2,223人/年	63人/年	2,250人/年

※3 健診には、人間ドッグ受診分を含む

①入院診療

入院延患者数は、189,226人（救命救急患者を含む。）であり、前年度と比較して5,761人の減（前年度対比3.0%減）であった。

入院延患者数の減少は平均在院日数の短縮によるものであり、全体の平均在院日数は13.7日（前年度対比0.8日の短縮）であった。新入院患者数は13,757人であり、前年度と比較して284人の増であった。

②外来診療

外来延患者数は、238,633人であり、前年度と比較して3,777人の減（前年度対比1.6%減）となった。

③公衆衛生活動

胃がん・大腸がん・子宮がん・乳がん・呼吸器検診・特定健診の合計は57,167人であり、前年度に比べて1,562人の減少（前年度対比2.7%減）となった。

胃がん検診は、胃カメラの件数（浜松市）は前年度に比べて増加したが、胃バリウムにおける事業所健診数（浜松市役所・教職員）は減少したため、全体的には減少となった。

(2) 教育研修事業

医師の卒前教育については、浜松医科大学第34期生の臨床教育実習を平成24年3月に終了し、第35期生の実習を同年4月から開始した。卒後研修については11人の臨床研修医を採用した。

地域医師の生涯教育を目的とする診療協議会は48回を開催し、平成24年度末で通算2,403回を数えることとなった。

看護教育では、浜松市立看護専門学校、浜松医科大学、聖隷クリストファー大学、東京衛生学園専門学校及び浜松医師会看護高等専修学校のほか、新たに豊橋創造大学及び静岡医療科学専門学校からの実習生受入に積極的に協力した。（年間延実習生受入数：9,794人）

これら教育研修事業により、当地域の医療水準の向上に寄与している。

科別患者数及び各種業務量などの状況は、別記のとおり

(別記)

ア 診療科別患者数

診療科	患者数		平成 24 年度		平成 23 年度		比較	
	入 院	外 来	入 院	外 来	入 院	外 来	入 院	外 来
	人	人	人	人	人	人	人	人
救 急 科	3,036	7,955	3,350	8,014	△314	△59		
腎 臓 内 科	4,451	5,698	4,885	7,574	△434	△1,876		
血 液 科	15,465	9,019	16,199	8,421	△734	598		
消 化 器 科	24,417	21,902	27,409	22,005	△2,992	△103		
循 環 器 科	11,243	14,805	10,947	14,519	296	286		
呼 吸 器 科	24,350	13,347	22,494	13,347	1,856	0		
内 分 泌 科	2,746	14,022	3,493	14,747	△747	△725		
神 経 内 科	251	2,361	221	2,326	30	35		
感 染 症 科	2,902	2,861	3,413	2,411	△511	450		
小 児 科	6,621	15,843	6,154	16,605	467	△762		
緩 和 医 療 科	29	390	20	369	9	21		
リウマチ膠原病科	762	2,991	648	811	114	2180		
外 科	15,718	9,480	14,825	9,656	893	△176		
呼 吸 器 外 科	3,346	3,168	3,129	3,265	217	△97		
脳 神 経 外 科	17,155	8,515	18,333	8,942	△1,178	△427		
整 形 外 科	17,858	11,678	17,520	11,153	338	525		
心臓血管外科	3,281	2,709	3,233	2,184	48	525		
形 成 外 科	3,252	5,208	3,019	5,241	233	△33		
小 児 外 科	0	17	60	172	△60	△155		
乳 腺 外 科	2,710	5,872	2,701	5,573	9	299		
産 婦 人 科	12,110	18,911	12,912	19,911	△802	△1,000		
新 生 児 科	4,705	911	4,570	912	135	△1		
皮 膚 科	0	4,803	183	6,173	△183	△1,370		
泌 尿 器 科	3,635	9,566	4,889	10,719	△1,254	△1,153		
透 析 療 法 科	0	7,481	0	8,530	0	△1,049		
眼 科	1,914	10,111	2,303	11,239	△389	△1,128		
耳鼻いんこう科	3,758	6,735	4,160	6,955	△402	△220		
麻 酔 科	0	12	0	15	0	△3		
精 神 科	0	2,473	0	1,968	0	505		
高齢者脳神経科	0	624	4	582	△4	42		
画 像 診 断 科	0	1,420	0	1,418	0	2		
放 射 線 治 療 科	0	5,986	0	5,258	0	728		
歯科口腔外科	2,318	11,234	2,533	10,703	△215	531		
総 合 診 療 科	1,193	436	1,380	615	△187	△179		
検診科(精密)	0	89	0	77	0	12		
小 計	189,226	238,633	194,987	242,410	△5,761	△3,777		
感 染 症	0	—	0	—	0	—		
救命救急 (再掲)	CCU	2,118	—	2,248	—	△130	—	
	ICU	4,940	—	5,562	—	△622	—	
	計	7,058	—	7,810	—	△752	—	
平均在院日数	13.7	—	14.5	—	△0.8	—		
一般病床利用率	86.4%	—	88.8%	—	△2.4	—		

イ 参考
分娩数

	H24 年度実績 (A)	H23 年度実績 (B)	比 較 (A) - (B)
周産期センター	808 件	878 件	△70 件
メディカルバースセンター	279 件	275 件	4 件
計	1,087 件	1,153 件	△66 件

ウ 指標

	H24 年度計画	H24 年度実績	H23 年度実績 (参 考)
材料費対医業収益比率	23.9%以下	23.7%	23.4%
給与費対医業収益比率	52.3%以下	50.5%	49.5%
紹介率	83.0%以上	84.8%	82.7%
逆紹介率	53.0%以上	57.4%	53.9%

エ 医療機器の整備（主なもの）

購入機器名	数量	単位	購入額	区分
放射線治療システムアップグレード	1	式	60,900,000 円	増設
NICU 生体情報モニタリングシステム	1	式	41,475,000 円	更新
耳鼻咽喉科手術用顕微鏡システム	1	式	33,127,500 円	更新
ベッドサイドモニタ	1	式	32,235,000 円	更新
デジタルカメラ（X線一般撮影用）	1	式	24,999,997 円	更新
腹腔鏡下手術トレーニング用シミュレーション	1	式	17,325,000 円	新設
汎用超音波画像診断装置（心臓血管外科用）	1	式	9,450,000 円	更新
汎用超音波診断装置（泌尿器科用）	1	式	8,925,000 円	更新
ラックーン調乳水製造装置	1	式	8,358,000 円	更新
高圧蒸気滅菌装置	1	式	7,717,500 円	更新

1-2 役員会議決事項

(1) 理事会議決事項

議決 承認	番号	議決・承認年月日	議 決 ・ 承 認 事 項
認	1	平成24. 5. 31	平成23年度財団法人浜松市医療公社事業報告及び決算の承認について
議	1	平成24. 5. 31	公益財団法人浜松市医療公社の定款について
議	2	平成24. 5. 31	公益財団法人浜松市医療公社の諸規程について
議	3	平成24. 5. 31	公益財団法人浜松市医療公社理事長、副理事長及び常務理事の選定について
議	4	平成24. 6. 25	公益財団法人浜松市医療公社の移行認定申請書について
議	5	平成24. 7. 26	公益財団法人浜松市医療公社の移行認定申請書の変更について
議	6	平成24. 7. 26	財団法人浜松市医療公社評議員の選任について
議	7	平成25. 2. 26	浜松医療センターの管理に関する年度協定書の一部変更について
議	8	平成25. 3. 26	公益財団法人浜松市医療公社事務局組織規程について
議	9	平成25. 3. 26	浜松医療センター組織規程について
議	10	平成25. 3. 26	公益財団法人浜松市医療公社事務分掌規則について
議	11	平成25. 3. 26	公益財団法人浜松市医療公社専決規則について
議	12	平成25. 3. 26	浜松医療センター副院長の事務分担を定める規則について
議	13	平成25. 3. 26	財団法人浜松市医療公社社印規程について
議	14	平成25. 3. 26	財団法人浜松市医療公社文書取扱規程について
議	15	平成25. 3. 26	財団法人浜松市医療公社個人情報保護規程について
議	16	平成25. 3. 26	公益財団法人浜松市医療公社評議員会運営規則について
議	17	平成25. 3. 26	公益財団法人浜松市医療公社理事会運営規則について
議	18	平成25. 3. 26	公益財団法人浜松市医療公社監事監査規程について
議	19	平成25. 3. 26	公益財団法人浜松市医療公社常任理事会運営規則について
議	20	平成25. 3. 26	公益財団法人浜松市医療公社倫理規程について
議	21	平成25. 3. 26	公益財団法人浜松市医療公社公益通報者保護に関する規程について

議決 承認 番号	議決・承認年月日	議 決 ・ 承 認 事 項
議 2 2	平成 2 5 . 3 . 2 6	公益財団法人浜松市医療公社情報公開規程について
議 2 3	平成 2 5 . 3 . 2 6	財団法人浜松市医療公社職員旅費規程について
議 2 4	平成 2 5 . 3 . 2 6	財団法人浜松市医療公社職員就業規程について
議 2 5	平成 2 5 . 3 . 2 6	財団法人浜松市医療公社職員給与規程について
議 2 6	平成 2 5 . 3 . 2 6	財団法人浜松市医療公社職員の職名を定める規程について
議 2 7	平成 2 5 . 3 . 2 6	財団法人浜松市医療公社職員の昇任に関する規程について
議 2 8	平成 2 5 . 3 . 2 6	財団法人浜松市医療公社職員退職手当支給規程について
議 2 9	平成 2 5 . 3 . 2 6	浜松医療センター非常勤医師に関する規程について
議 3 0	平成 2 5 . 3 . 2 6	財団法人浜松市医療公社職員互助会規程について
議 3 1	平成 2 5 . 3 . 2 6	財団法人浜松市医療公社職員の育児休業、介護休業等に関する規程について
議 3 2	平成 2 5 . 3 . 2 6	浜松医療センター専修医に関する規程について
議 3 3	平成 2 5 . 3 . 2 6	浜松医療センターにおける臨床研修の実施及び臨床研修医に関する規程について
議 3 4	平成 2 5 . 3 . 2 6	公益財団法人浜松市医療公社会計規程について
議 3 5	平成 2 5 . 3 . 2 6	公益財団法人浜松市医療公社財産管理運用規程について
議 3 6	平成 2 5 . 3 . 2 6	公益財団法人浜松市医療公社資金運用規程について
議 3 7	平成 2 5 . 3 . 2 6	公益財団法人浜松市医療公社寄附金等取扱規程について
議 3 8	平成 2 5 . 3 . 2 6	平成 2 4 年度財団法人浜松市医療公社一般会計補正予算
議 3 9	平成 2 5 . 3 . 2 6	平成 2 5 年度公益財団法人浜松市医療公社事業計画
議 4 0	平成 2 5 . 3 . 2 6	平成 2 5 年度公益財団法人浜松市医療公社収支予算について
議 4 1	平成 2 5 . 3 . 2 6	平成 2 5 年度浜松医療センターの管理に関する年度協定書の締結について
議 4 2	平成 2 5 . 3 . 2 6	公益財団法人浜松市医療公社事務局長の選任について
議 4 3	平成 2 5 . 3 . 2 9	平成 2 4 年度財団法人浜松市医療公社一般会計補正予算（第 2 号）

(2) 評議員会議決事項

議決 承認 番号	議決・承認年月日	議 決 ・ 承 認 事 項	
認 議 議 議 議 議	1 1 2 3 4 5	平成24. 5. 29 平成24. 5. 29 平成24. 5. 29 平成24. 5. 29 平成24. 5. 29 平成24. 5. 29	平成23年度財団法人浜松市医療公社事業報告及び決算の承認 公益財団法人浜松市医療公社の定款について 公益財団法人浜松市医療公社の諸規程について 公益財団法人浜松市医療公社の最初の理事の選任について 公益財団法人浜松市医療公社の最初の監事の選任について 公益財団法人浜松市医療公社の最初の会計監査人の選任について
議	6	平成24. 6. 21	公益財団法人浜松市医療公社の移行認定申請書について
議	7	平成25. 2. 22	浜松医療センターの管理に関する年度協定書の一部変更について
議	8	平成25. 3. 21	公益財団法人浜松市医療公社事務局組織規程について
議	9	平成25. 3. 21	浜松医療センター組織規程について
議	10	平成25. 3. 21	公益財団法人浜松市医療公社事務分掌規則について
議	11	平成25. 3. 21	公益財団法人浜松市医療公社専決規則について
議	12	平成25. 3. 21	浜松医療センター副院長の事務分担を定める規則について
議	13	平成25. 3. 21	財団法人浜松市医療公社社印規程について
議	14	平成25. 3. 21	財団法人浜松市医療公社文書取扱規程について
議	15	平成25. 3. 21	財団法人浜松市医療公社個人情報保護規程について
議	16	平成25. 3. 21	公益財団法人浜松市医療公社評議員会運営規則について
議	17	平成25. 3. 21	公益財団法人浜松市医療公社理事会運営規則について
議	18	平成25. 3. 21	公益財団法人浜松市医療公社監事監査規程について
議	19	平成25. 3. 21	公益財団法人浜松市医療公社常任理事会運営規則について
議	20	平成25. 3. 21	公益財団法人浜松市医療公社倫理規程について
議	21	平成25. 3. 21	公益財団法人浜松市医療公社公益通報者保護に関する規程について

議決 承認 番号	議決・承認年月日	議 決 ・ 承 認 事 項
議 2 2	平成 2 5 . 3 . 2 1	公益財団法人浜松市医療公社情報公開規程について
議 2 3	平成 2 5 . 3 . 2 1	財団法人浜松市医療公社職員旅費規程について
議 2 4	平成 2 5 . 3 . 2 1	財団法人浜松市医療公社職員就業規程について
議 2 5	平成 2 5 . 3 . 2 1	財団法人浜松市医療公社職員給与規程について
議 2 6	平成 2 5 . 3 . 2 1	財団法人浜松市医療公社職員の職名を定める規程について
議 2 7	平成 2 5 . 3 . 2 1	財団法人浜松市医療公社職員の昇任に関する規程について
議 2 8	平成 2 5 . 3 . 2 1	財団法人浜松市医療公社職員退職手当支給規程について
議 2 9	平成 2 5 . 3 . 2 1	浜松医療センター非常勤医師に関する規程について
議 3 0	平成 2 5 . 3 . 2 1	財団法人浜松市医療公社職員互助会規程について
議 3 1	平成 2 5 . 3 . 2 1	財団法人浜松市医療公社職員の育児休業、介護休業等に関する規程について
議 3 2	平成 2 5 . 3 . 2 1	浜松医療センター専修医に関する規程について
議 3 3	平成 2 5 . 3 . 2 1	浜松医療センターにおける臨床研修の実施及び臨床研修医に関する規程について
議 3 4	平成 2 5 . 3 . 2 1	公益財団法人浜松市医療公社会計規程について
議 3 5	平成 2 5 . 3 . 2 1	公益財団法人浜松市医療公社財産管理運用規程について
議 3 6	平成 2 5 . 3 . 2 1	公益財団法人浜松市医療公社資金運用規程について
議 3 7	平成 2 5 . 3 . 2 1	公益財団法人浜松市医療公社寄附金等取扱規程について
議 3 8	平成 2 5 . 3 . 2 1	平成 2 4 年度財団法人浜松市医療公社一般会計補正予算
議 3 9	平成 2 5 . 3 . 2 1	平成 2 5 年度公益財団法人浜松市医療公社事業計画
議 4 0	平成 2 5 . 3 . 2 1	平成 2 5 年度公益財団法人浜松市医療公社一般会計予算
議 4 1	平成 2 5 . 3 . 2 1	平成 2 5 年度浜松医療センターの管理に関する年度協定書の締結について

1-3 役員の変動

(1) 理事・監事

就任			辞任		
役職名	氏名	年月日	役職名	氏名	年月日
監事	柳瀬 淳一	平成 24 年 4 月 1 日	理事長	鈴木 伸幸	平成 25 年 3 月 31 日
			副理事長	山口 智之	平成 25 年 3 月 31 日
			専務理事	小林 隆夫	平成 25 年 3 月 31 日
			常務理事	橋爪 一光	平成 25 年 3 月 31 日
			理事	小出 幸夫	平成 25 年 3 月 31 日
			理事	大石 晴久	平成 25 年 3 月 31 日
			理事	鈴木 捷司	平成 25 年 3 月 31 日
			理事	鈴木 敏弘	平成 25 年 3 月 31 日
			監事	田中 範雄	平成 25 年 3 月 31 日
			監事	柳瀬 淳一	平成 25 年 3 月 31 日

(2) 評議員

就任			辞任		
役職名	氏名	年月日	役職名	氏名	年月日
評議員	水下 浩	平成 24 年 8 月 1 日	評議員	山下 忠雄	平成 24 年 7 月 31 日
評議員	相佐 末吉	平成 24 年 9 月 7 日	評議員	水下 浩	平成 24 年 9 月 6 日
			評議員	杉浦 清	平成 25 年 3 月 31 日
			評議員	岸本 肇	平成 25 年 3 月 31 日
			評議員	横山 盛次	平成 25 年 3 月 31 日
			評議員	品川 彰彦	平成 25 年 3 月 31 日
			評議員	永田 年	平成 25 年 3 月 31 日
			評議員	小島 通代	平成 25 年 3 月 31 日
			評議員	西原 信彦	平成 25 年 3 月 31 日
			評議員	相佐 末吉	平成 25 年 3 月 31 日

1-4 職員数

職 種		平成 25 年 3 月 31 日	平成 24 年 3 月 31 日	比較増減
医 師		96 人	95 人	1 人
診 療 放 射 線 技 師		25	26	△1
臨 床 検 査 技 師		34	34	0
薬 剤 師		23	23	0
管 理 栄 養 士		8	6	2
理 学 療 法 士		11	11	0
作 業 療 法 士		7	8	△1
言 語 聴 覚 士		2	2	0
臨 床 心 理 士		1	1	0
視 能 訓 練 士		2	2	0
歯 科 衛 生 士		2	2	0
医 学 写 真 技 師		1	1	0
臨 床 工 学 技 士		10	8	2
保 健 師		28	32	△4
助 産 師		53	55	△2
看 護 師		442	435	7
准 看 護 師		1	1	0
事務員	(診療支援部等)	18	19	△1
	(看護部)	1	1	0
	(事務局・部)	40	38	2
医 療 社 会 事 業 士		4	4	0
診 療 情 報 管 理 士		4	4	0
保 育 士		7	7	0
電 気 技 師		1	1	0
ボ イ ラ ー 技 士		0	0	0
自 動 車 運 転 手		1	1	0
調 理 師		0	0	0
看 護 助 手		2	2	0
業 務 員		10	10	0
合 計		834	829	5
(部別再掲)				
院 長		1	1	0
院 長 補 佐		2	2	0
診 療 各 科		93	92	1
診 療 支 援 部		115	112	3
看 護 部		523	520	3
事 務 局 ・ 部		55	50	5
医療連携・患者支援センター 医療情報センター等		45	52	△7