

1 平成23年度財団法人浜松市医療公社事業報告書

1-1 事業の概要及び事業実績

財団法人浜松市医療公社は、浜松市の指定管理者制度に基づき、浜松医療センターの指定管理者として、地域診療所等との連携・機能分担、2次救急医療体制への協力、救命救急センター・周産期センター及び先端医療技術センターの運営、公衆衛生活動への貢献、並びに医師の教育研修への寄与など、諸事業を実施した。

平成23年度内の主な事業としては、患者図書室の開設、歯科口腔外科用パノラマCTの活用及び医療連携室の土曜日開室による地域連携の拡大、自動再来受付機設置による外来待ち時間対策に取り組むとともに、さらには老朽化した医療機器の積極的更新など医療の充実を図り、費用削減、収入増加など経営健全化に向けたアクションプランの充実と着実な推進に努めてきたが、なお一層経営の健全化・安定化に向けた努力が求められるところである。

事業実績の概要は、次のとおりである。

(1)入院・外来・公衆衛生

年度 入院・外来・健診	H23年度計画 (A)	H23年度実績 (B)	増減 (B)-(A)	H22年度実績 (参考)
1 入院				
(1)一般 (570床)	181,508人 496人/日	187,177人 511人/日	5,669人 15人/日	182,574人 500人/日
(2)救命救急 (30床)	7,479人 20人/日	7,810人 21人/日	331人 1人/日	7,458人 20人/日
(3)感染症(6床)	10人	0人	△10人	0人
計(606床)	188,997人 516人/日	194,987人 533人/日	5,990人 17人/日	190,032人 520人/日
病床利用率(600床)	86.1%	88.8%	2.7%	86.8%
平均在院日数	14.0日	14.5日	0.5日	14.2日
診療単価(1日当り)	57,226円	57,790円	564円	57,139円
診療収益	10,815,542千円	11,268,202千円	452,660千円	10,858,304千円
2 外来	243,699人 999人/日	242,410人 993人/日	△1,289人 △6人/日	241,475人 994人/日
診療単価	12,869円	14,055円	1,186円	13,027円
診療収益	3,136,162千円	3,407,088千円	270,926千円	3,145,893千円
3 健診				
特定健診	16,500人/年 (1日約68名: 実日数244日)	16,259人/年 (1日約69名: 実日数234日)	△241人/年	16,148人/年 (1日約67名: 実日数240日)
胃がん検診	9,200人/年	9,365人/年	165人/年	8,880人/年
大腸がん検診	10,900人/年	11,362人/年	462人/年	10,815人/年
結核肺がん検診	14,200人/年	15,130人/年	930人/年	14,470人/年
子宮がん検診	4,000人/年	3,678人/年	△322人/年	3,918人/年
乳がん検診	2,050人/年	2,249人/年	199人/年	2,051人/年

①入院診療

入院延患者数は、194,987人（救命救急患者を含む。）であり、前年度に比べ4,955人の増（前年度対比2.6%増）となった。

入院延患者数の増加は、近隣病院における血液科の閉鎖に伴う入院患者数の増加によるものであり、血液科の入院患者数は16,199人（前年度比5,081人の増）であった。

②外来診療

外来延患者数は、242,410人であり、前年度に比べ935人の増（前年度対比0.4%増）となった。

③公衆衛生活動

胃がん・大腸がん・子宮がん・乳がん・呼吸器検診・循環器検診の合計は58,043人であり、前年度に比べて1,761人の増加（前年度対比3.1%増）となった。

大腸がん・乳がんの増加要因は、国からの無料クーポン券の発行によるものである。また、胃がん検診は、平成23年度から胃カメラによる検診（浜松市）が実施可能となったことにより増加した。

子宮がんは、秋に実施していた団体の申し込み数の減少が影響している。

(2) 教育研修事業

医師の卒前教育については、浜松医科大学第33期生の臨床教育実習を平成23年3月に終了し、第34期生の実習を同年4月から開始した。卒後研修については11人の臨床研修医を採用した。

地域医師の生涯教育を目的とする診療協議会は46回を開催し、平成23年度末で通算2,355回を数えることとなった。

看護教育では、浜松市立看護専門学校や浜松医科大学、聖隷クリストファー大学、東京衛生学園専門学校、浜松医師会看護専修学校への講師派遣及び実習生受入に積極的に協力した。（年間延実習生受入数：8,692人）

これら教育研修事業により、当地域の医療水準の向上に寄与している。

科別患者数及び各種業務量などの状況は、別記のとおり

(別記)

ア 診療科別患者数

診療科	患者数	平成 23 年度		平成 22 年度		比較増減	
		入院	外来	入院	外来	入院	外来
		人	人	人	人	人	人
救急科		3,350	8,014	3,653	8,159	△303	△145
腎臓内科		4,885	7,574	5,031	7,814	△146	△240
血液科		16,199	8,421	11,118	5,882	5,081	2,539
消化器科		27,409	22,005	27,110	22,743	299	△738
循環器科		10,947	14,519	10,582	14,098	365	421
呼吸器科		22,494	13,347	22,470	13,357	24	△10
内分泌科		3,493	14,747	3,013	14,325	480	422
神経内科		221	2,326	353	2,491	△132	△165
感染症科		3,413	2,411	3,539	1,777	△126	634
小児科		6,154	16,605	5,891	15,807	263	798
緩和医療科		20	369	1	352	19	17
リウマチ膠原病科		648	811	623	597	25	214
外科		14,825	9,656	16,081	10,468	△1,256	△812
呼吸器外科		3,129	3,265	3,672	3,414	△543	△149
脳神経外科		18,333	8,942	19,188	9,130	△855	△188
整形外科		17,520	11,153	17,066	10,730	454	423
心臓血管外科		3,233	2,184	2,789	2,166	444	18
形成外科		3,019	5,241	2,446	4,301	573	940
小児外科		60	172	115	236	△55	△64
乳腺外科		2,701	5,573	3,197	5,202	△496	371
産婦人科		12,912	19,911	13,773	20,366	△861	△455
新生児科		4,570	912	4,798	957	△228	△45
皮膚科		183	6,173	590	7,474	△407	△1,301
泌尿器科		4,889	10,719	4,822	11,317	67	△598
透析療法科		0	8,530	0	8,682	0	△152
眼科		2,303	11,239	1,819	11,774	484	△535
耳鼻いんこう科		4,160	6,955	4,238	6,878	△78	77
麻酔科		0	15	5	16	△5	△1
精神科		0	1,968	0	1,991	0	△23
高齢者脳神経科		4	582	0	575	4	7
画像診断科		0	1,418	0	1,714	0	△296
放射線治療科		0	5,258	0	4,704	0	554
歯科口腔外科		2,533	10,703	2,049	11,911	484	△1,208
総合診療科		1,380	615	—	—	1,380	615
検診科(精密)		0	77	0	67	0	10
小計		194,987	242,410	190,032	241,475	4,955	935
感染症		0	—	0	—	0	—
救命救急 (再掲)	CCU	2,248	—	3,222	—	△974	—
	ICU	5,562	—	4,236	—	1,326	—
	計	7,810	—	7,458	—	352	—
平均在院日数		14.5	—	14.2	—	0.3	—
一般病床利用率		88.8%	—	86.8%	—	2.0%	—

イ 参考
分娩数

	周産期センター	メディカルバース センター	計
平成 22 年度	861 件	285 件	1,146 件
平成 23 年度	878 件	275 件	1,153 件

ウ 指標

	H23 年度 計 画	H23 年度 実 績
材料費対医業収益比率	23.0%以下	23.4%
給与費対医業収益比率	52.8%以下	49.5%
紹介率	80.0%以上	82.7%
逆紹介率	52.0%以上	53.9%

エ 医療機器の整備（主なもの）

購入機器名	数量	単位	購入額	区分
注射薬自動払出システム	1	式	53,445,000	新規
脳外科手術用顕微鏡	1	式	49,350,000	更新
回診用 X 線撮影装置（手術室用）	1	式	21,000,000	更新
回診用 X 線撮影装置（病棟回診用）	1	式	18,690,000	更新
スペクトラ オプティア	1	式	13,440,000	更新
汎用超音波診断装置（心臓用）	1	式	9,450,000	新規
汎用超音波診断装置（産婦人科用）	1	式	9,345,000	更新
下肢静脈瘤治療用半導体レーザー装置	1	式	9,135,000	新規

1-2 役員会議決事項

(1) 理事会議決事項

議決 承認	番号	議決・承認年月日	議 決 ・ 承 認 事 項
認	1	平成23. 5. 26	平成22年度財団法人浜松市医療公社事業報告及び決算の承認
議	1	平成23. 5. 26	財団法人浜松市医療公社就業規程の一部改正について
議	2	平成23. 6. 30	財団法人浜松市医療公社評議員の選任について
議	3	平成23. 12. 26	最初の評議員の選任方法について
議	4	平成23. 12. 26	最初の評議員選定委員会設置規則について
議	5	平成23. 12. 26	最初の評議員選定委員会委員について
議	6	平成24. 2. 28	財団法人浜松光医学財団と財団法人浜松市医療公社との浜松PET診断センターにおける診療及び研究の連携に関する協定について
議	7	平成24. 3. 27	平成23年度財団法人浜松市医療公社一般会計補正予算
議	8	平成24. 3. 27	平成24年度財団法人浜松市医療公社事業計画
議	9	平成24. 3. 27	平成24年度財団法人浜松市医療公社一般会計予算
議	10	平成24. 3. 27	財団法人浜松市医療公社処務規程の一部改正について
議	11	平成24. 3. 27	財団法人浜松市医療公社職員就業規程の一部改正について
議	12	平成24. 3. 27	財団法人浜松市医療公社職員給与規程の一部改正について
議	13	平成24. 3. 27	財団法人浜松市医療公社職員の職名を定める規程の一部改正について
議	14	平成24. 3. 27	財団法人浜松市医療公社職員の昇任に関する規程の一部改正について
議	15	平成24. 3. 27	財団法人浜松市医療公社の育児休業、介護休業等に関する規程の一部改正について
議	16	平成24. 3. 30	平成23年度財団法人浜松市医療公社一般会計補正予算（第2号）

(2) 評議員会議決事項

議決 承認	番号	議決・承認年月日	議 決 ・ 承 認 事 項
認	1	平成23. 5. 23	平成22年度財団法人浜松市医療公社事業報告及び決算の承認
議	1	平成23. 12. 21	最初の評議員の選任方法について
議	2	平成23. 12. 21	最初の評議員選定委員会設置規則について
議	3	平成23. 12. 21	最初の評議員選定委員会委員について
議	4	平成24. 3. 23	平成23年度財団法人浜松市医療公社一般会計補正予算
議	5	平成24. 3. 23	平成24年度財団法人浜松市医療公社事業計画
議	6	平成24. 3. 23	平成24年度財団法人浜松市医療公社一般会計予算
議	7	平成24. 3. 23	財団法人浜松市医療公社処務規程の一部改正について
議	8	平成24. 3. 23	財団法人浜松市医療公社職員就業規程の一部改正について
議	9	平成24. 3. 23	財団法人浜松市医療公社職員給与規程の一部改正について
議	10	平成24. 3. 23	財団法人浜松市医療公社職員の職名を定める規程の一部改正について
議	11	平成24. 3. 23	財団法人浜松市医療公社職員の昇任に関する規程の一部改正について
議	12	平成24. 3. 23	財団法人浜松市医療公社の育児休業、介護休業等に関する規程の一部改正について
議	13	平成24. 3. 30	財団法人浜松市医療公社監事の選任について

1-3 役員の変動

(1) 理事・監事

就任			辞任		
役職名	氏名	年月日	役職名	氏名	年月日
常務理事	橋爪 一光	平成 23 年 4 月 21 日	常務理事	小林 政英	平成 23 年 4 月 20 日
理事	鈴木 敏弘	平成 23 年 4 月 21 日	理事	佐々木 右子	平成 23 年 4 月 20 日
			理事	山崎 勝康	平成 23 年 4 月 20 日
			理事	秋山 雅弘	平成 23 年 9 月 26 日
監事	中津川 林太郎	平成 23 年 4 月 21 日	監事	中村 久仁茂	平成 23 年 4 月 20 日
監事	田中 範雄	平成 23 年 4 月 21 日	監事	田畑 隆久	平成 23 年 4 月 20 日
			監事	中津川 林太郎	平成 24 年 3 月 31 日

(2) 評議員

就任			辞任		
役職名	氏名	年月日	役職名	氏名	年月日
			評議員	正田 栄	平成 23 年 4 月 20 日
			評議員	東郷 敬一郎	平成 23 年 4 月 20 日
			評議員	杉山 浩之	平成 23 年 4 月 20 日
評議員	山下 忠雄	平成 23 年 7 月 1 日	評議員	鈴木 俣稔	平成 23 年 6 月 30 日

1-4 職員数

職 種	平成 24 年 3 月 31 日	平成 23 年 3 月 31 日	比較増減	
医 師	95 人	84 人	11 人	
診 療 放 射 線 技 師	26	26	0	
臨 床 検 査 技 師	34	34	0	
薬 剤 師	23	22	1	
管 理 栄 養 士	6	7	△ 1	
理 学 療 法 士	11	11	0	
作 業 療 法 士	8	7	1	
言 語 聴 覚 士	2	2	0	
臨 床 心 理 士	1	1	0	
視 能 訓 練 士	2	2	0	
歯 科 衛 生 士	2	2	0	
医 学 写 真 技 師	1	2	△ 1	
臨 床 工 学 技 士	8	9	△ 1	
保 健 師	32	28	4	
助 産 師	55	56	△ 1	
看 護 師	435	442	△ 7	
准 看 護 師	1	1	0	
事務員	(診療支援部等)	19	24	△ 5
	(看護部)	1	1	0
	(事務局・部)	38	35	3
医 療 社 会 事 業 士	4	4	0	
診 療 情 報 管 理 士	4	3	1	
保 育 士	7	6	1	
電 気 技 師	1	1	0	
ボ イ ラ ー 技 士	0	0	0	
自 動 車 運 転 手	1	1	0	
調 理 師	0	0	0	
看 護 助 手	2	3	△ 1	
業 務 員	10	10	0	
合 計	829	824	5	
(部別再掲)				
院 長	1	1	0	
院 長 補 佐	2	2	0	
診 療 各 科	92	81	11	
※診 療 支 援 部	112	114	△ 2	
看 護 部	520	527	△ 7	
事 務 局 ・ 部	50	46	4	
※医療連携・患者支援センター 医療情報センター等	52	53	△ 1	

※(部別再掲)の人数表示について、従来は栄養管理室と医学画像管理室は「診療支援部」に計上していたが、現在は診療支援部に属していないため、平成23年度から「医療連携・患者支援センター医療情報センター等」に計上する。