

1 平成22年度財団法人浜松市医療公社事業報告書

1-1 事業の概要及び事業実績

財団法人浜松市医療公社は、浜松市の指定管理者制度に基づき、県西部浜松医療センターの指定管理者として、地域診療所等との連携・機能分担、2次救急医療体制への協力、救命救急センター・周産期センター及び先端医療技術センターの運営、公衆衛生活動への貢献、並びに医師の教育研修への寄与など、諸事業を実施した。

平成22年度内の主な事業としては、救急外来診察室の拡充による救急医療の充実、リウマチ膠原病科外来・漢方外来の新設による専門科の充実、再来受付機の導入による患者サービスの向上など医療の質と安全の向上に取り組むとともに、さらには老朽化した医療機器の積極的更新など医療の充実を図り、費用削減、収入増加など経営健全化に向けたアクションプランの充実と着実な推進に努めてきたが、なお一層経営の健全化・安定化に向けた努力が求められるところである。

事業実績の概要は、次のとおりである。

(1)入院・外来・公衆衛生

年度 入院・外来・健診	H22年度計画 (A)	H22年度実績 (B)	増減 (B)－(A)	H21年度実績 (参考)
1 入院				
(1)一般 (570床)	182,855人 501人/日	182,574人 500人/日	△281人 △1人/日	179,766人 493人/日
(2)救命救急 (30床)	7,665人 21人/日	7,458人 20人/日	△207人 △1人	7,373人 20人/日
(3)感染症(6床)	10人	0人	△10人	0人
計(606床)	190,530人 522人/日	190,032人 520人/日	△498人 △2人/日	187,139人 513人/日
病床利用率(600床)	87.0%	86.8%	△0.2%	85.5%
平均在院日数	14.0日	14.2日	0.2日	14.3日
診療単価(1日当り)				
一般	48,200円	53,233円	5,033円	48,981円
救命救急	147,400円	152,750円	4,350円	142,113円
全体	52,190円	57,139円	5,350円	52,650円
診療収益	9,943,864千円	10,858,304千円	914,440千円	9,852,961千円
2 外来	245,187人 1,009人/日	241,475人 994人/日	△3,712人 △15人/日	244,615人 1,010人/日
診療単価	12,335円	13,027円	692円	12,415円
診療収益	3,024,414千円	3,145,893千円	121,479千円	3,036,827千円
3 健診				
特定健診	15,400人/年 (1日約64名： 実日数240日)	16,148人/年 (1日約67名： 実日数240日)	748人/年	15,660人/年 (1日約65名： 実日数241日)
胃がん検診	9,330人/年	8,880人/年	△450人/年	9,120人/年
大腸がん検診	10,550人/年	10,815人/年	265人/年	10,778人/年
結核肺がん検診	13,750人/年	14,470人/年	720人/年	13,218人/年
子宮がん検診	3,530人/年	3,918人/年	388人/年	4,017人/年
乳がん検診	1,440人/年	2,051人/年	611人/年	1,854人/年

①入院診療

入院延患者数は、190,032人（救命救急患者を含む。）であり、前年度に比べ2,893人の増（前年度対比1.5%増）となった。

入院延患者数の増は、一部の診療科における医師数の増員によるもので、一般病床利用率は86.8%（昨年度比1.3%増）であった。

②外来診療

外来延患者数は、241,475人であり、前年度に比べ3,140人の減（前年度対比1.3%減）となった。

③公衆衛生活動

検診の業務量については、胃がん・子宮がん・乳がん・大腸がん・呼吸器検診・循環器検診の計は56,282人であり、前年度に比べて1,635人の増加（前年度対比3.0%増）となった。特に乳がん検診の増加は国からの無料受診券の配付等によるものである。また、健診は受診するが胃がん検診だけは受診しない受診者が多かったことや、高齢者は誤嚥の可能性が高まるため胃がん検診検査時に中止になったこともあるため胃がん検診受診者数は減少している。

(2) 教育研修事業

医師の卒前教育については、浜松医科大学第32期生の臨床教育実習を平成21年3月に終了し、第33期生の実習を同年4月から開始した。卒後研修については20人の臨床研修医を採用した。

地域医師の生涯教育を目的とする診療協議会は45回を開催し、平成22年度末で通算2,309回を数えることとなった。

看護教育では、浜松市立看護専門学校への講師派遣及び実習受入に積極的に協力した。（年間延実習生受入数：6,601人）

これら教育研修事業により、当地域の医療水準の向上に寄与している。

科別患者数及び各種業務量などの状況は、別記のとおり

(別記)

ア 診療科別患者数

診療科	患者数	平成 22 年度		平成 21 年度		比較増減	
		入院	外来	入院	外来	入院	外来
		人	人	人	人	人	人
救急科		3,653	8,159	3,529	9,287	124	△ 1128
腎臓内科		5,031	7,814	5,539	8,166	△ 508	△ 352
血液科		11,118	5,882	11,875	5,658	△ 757	224
消化器科		27,110	22,743	26,434	23,478	676	△ 735
循環器科		10,582	14,098	10,404	16,198	178	△ 2100
呼吸器科		22,470	13,357	22,552	12,236	△ 82	1121
内分泌科		3,013	14,325	3,675	13,476	△ 662	849
神経内科		353	2,491	363	2,520	△ 10	△ 29
感染症科		3,539	1,777	2,673	2,772	866	△ 995
小児科		5,891	15,807	6,581	16,421	△ 690	△ 614
緩和医療科		1	352	2	251	△ 1	101
リウマチ膠原病科		623	597	—	—	623	597
外科		16,081	10,468	14,367	10,422	1714	46
呼吸器外科		3,672	3,414	4,431	3,427	△ 759	△ 13
脳神経外科		19,188	9,130	17,868	9,261	1320	△ 131
整形外科		17,066	10,730	16,712	10,849	354	△ 119
心臓血管外科		2,789	2,166	3,118	2,246	△ 329	△ 80
形成外科		2,446	4,301	2,778	4,231	△ 332	70
小児外科		115	236	107	235	8	1
乳腺外科		3,197	5,202	2,843	5,013	354	189
産婦人科		13,773	20,366	13,441	18,538	332	1828
新生児科		4,798	957	4,825	1,167	△ 27	△ 210
皮膚科		590	7,474	1,032	6,685	△ 442	789
泌尿器科		4,822	11,317	4,253	12,554	569	△ 1237
透析療法科		0	8,682	0	8,644	0	38
眼科		1,819	11,774	1,629	11,996	190	△ 222
耳鼻いんこう科		4,238	6,878	4,222	8,015	16	△ 1137
麻酔科		5	16	11	16	△ 6	0
精神科		0	1,991	0	2,676	0	△ 685
高齢者脳神経科		0	575	0	513	0	62
画像診断科		0	1,714	0	1,681	0	33
放射線治療科		0	4,704	0	3,606	0	1098
歯科口腔外科		2,049	11,911	1,875	12,196	174	△ 285
検診科(精密)		0	67	0	181	0	△ 114
小計		190,032	241,475	187,139	244,615	2893	△ 3140
感染症		0	—	0	—	0	—
救命救急 (再掲)	CCU	3,222	—	2,810	—	412	—
	ICU	4,236	—	4,563	—	△ 327	—
	計	7,458	—	7,373	—	85	—
平均在院日数		14.2	—	14.3	—	△ 0.1	—
一般病床利用率		86.8%	—	85.5%	—	1.3%	—

イ 参考
分娩数

	周産期センター	メディカルバース センター	計
平成 21 年度	951 件	195 件	1,146 件
平成 22 年度	861 件	285 件	1,146 件

ウ 指標

	H22 年度 計 画	H22 年度 実 績
材料費対医業収益比率	24.2%以下	22.4%
給与費対医業収益比率	56.2%以下	52.0%
紹介率	75.0%以上	80.2%
逆紹介率	52.0%以上	52.9%

エ 医療機器の整備（主なもの）

購入機器名	数量	単位	購入額	区分
胃部胸部集団検診用 X 線システム（検診車）	1	式	77,700,000 円	更新
歯科用アーム型 CT 装置	1	式	34,702,500 円	新規
眼科用手術顕微鏡＋3 CCD カラーカメラシステム	1	式	32,865,000 円	更新
超音波診断装置（腹部）	3	式	30,660,000 円	更新
超音波診断装置（心臓）	2	式	29,400,000 円	更新
セントラルモニタシステム	1	式	25,515,000 円	更新
診療案内表示システム	1	式	21,787,500 円	新規
胸腔鏡セット（ハイビジョンカメラシステム）	1	式	12,915,000 円	新規
内視鏡カメラ（上部消化管・下部消化管）	4	本	12,495,000 円	更新

1-2 役員会議決事項

(1) 理事会議決事項

議決 承認	番号	議決・承認年月日	議 決 ・ 承 認 事 項
議	1	平成22. 4. 28	財団法人浜松市医療公社評議員の選任
認	1	平成22. 5. 28	平成21年度財団法人浜松市医療公社事業報告及び決算の承認
議	2	平成22. 5. 28	財団法人浜松市医療公社処務規程の一部改正
議	3	平成22. 5. 28	財団法人浜松市医療公社職員給与規程の一部改正
議	4	平成22. 5. 28	財団法人浜松市医療公社職員の職名を定める規程の一部改正
議	5	平成22. 6. 29	財団法人浜松市医療公社評議員の選任
議	6	平成22. 6. 29	県西部浜松医療センターの経営形態に関する提言
議	7	平成22. 12. 24	財団法人浜松市医療公社職員給与規程の一部改正
議	8	平成23. 3. 28	平成22年度財団法人浜松市医療公社一般会計補正予算
議	9	平成23. 3. 28	平成23年度財団法人浜松市医療公社事業計画
議	10	平成23. 3. 28	平成23年度財団法人浜松市医療公社一般会計予算
議	11	平成23. 3. 28	財団法人浜松市医療公社中期計画
議	12	平成23. 3. 28	財団法人浜松市医療公社寄附行為の一部改正
議	13	平成23. 3. 28	財団法人浜松市医療公社処務規程の一部改正
議	14	平成23. 3. 28	財団法人浜松市医療公社評議員の選任
議	15	平成23. 3. 28	財団法人浜松市医療公社理事長、副理事長、専務理事、常務理事の互選
議	16	平成23. 3. 31	平成22年度財団法人浜松市医療公社一般会計補正予算
議	17	平成23. 3. 31	修繕引当金から賞与引当金への組み換え

(2) 評議員会議決事項

議決 承認	番号	議決・承認年月日	議 決 ・ 承 認 事 項
認	1	平成22. 5. 26	平成21年度財団法人浜松市医療公社事業報告及び決算の承認
議	1	平成22. 5. 26	財団法人浜松市医療公社処務規程の一部改正
議	2	平成22. 5. 26	財団法人浜松市医療公社職員給与規程の一部改正
議	3	平成22. 5. 26	財団法人浜松市医療公社職員の職名を定める規程の一部改正
議	4	平成22. 12. 24	財団法人浜松市医療公社職員給与規程の一部改正
議	5	平成23. 3. 23	平成22年度財団法人浜松市医療公社一般会計補正予算
議	6	平成23. 3. 23	平成23年度財団法人浜松市医療公社事業計画
議	7	平成23. 3. 23	平成23年度財団法人浜松市医療公社一般会計予算
議	8	平成23. 3. 23	財団法人浜松市医療公社中期計画
議	9	平成23. 3. 23	財団法人浜松市医療公社寄附行為の一部改正
議	10	平成23. 3. 23	財団法人浜松市医療公社処務規程の一部改正
議	11	平成23. 3. 23	財団法人浜松市医療公社理事及び監事の選任

1-3 役員の異動

(1) 理事・監事

就任			辞任		
役職名	氏名	年月日	役職名	氏名	年月日
監事	中村久仁茂	平成22年4月1日			

(2) 評議員

就任			辞任		
役職名	氏名	年月日	役職名	氏名	年月日
評議員	正田 栄	平成22年4月1日	評議員	大見 サキエ	平成22年4月30日
〃	品川 彰彦	平成22年4月1日	〃	柳沢 正	平成22年4月30日
〃	東郷 敬一郎	平成22年5月1日	〃	山下 忠雄	平成22年6月30日
〃	永田 年	平成22年5月1日			
〃	鈴木 僕稔	平成22年7月1日			

1-4 職員数

職 種	平成 23 年 3 月 31 日	平成 22 年 3 月 31 日	比較増減	
医 師	84 人	79 人	5 人	
診 療 放 射 線 技 師	26	26	0	
臨 床 検 査 技 師	34	35	△ 1	
薬 剤 師	22	19	3	
管 理 栄 養 士	7	7	0	
理 学 療 法 士	11	11	0	
作 業 療 法 士	7	8	△ 1	
言 語 聴 覚 士	2	2	0	
臨 床 心 理 士	1	1	0	
視 能 訓 練 士	2	2	0	
歯 科 衛 生 士	2	2	0	
医 学 写 真 技 師	2	2	0	
臨 床 工 学 技 士	9	8	1	
保 健 師	28	29	△ 1	
助 産 師	56	50	6	
看 護 師	442	441	1	
准 看 護 師	1	1	0	
事務員	(診療支援部等)	24	26	△ 2
	(看護部)	1	1	0
	(事務局・部)	35	36	△ 1
医 療 社 会 事 業 士	4	4	0	
診 療 情 報 管 理 士	3	2	1	
保 育 士	6	6	0	
電 気 技 師	1	1	0	
ボ イ ラ ー 技 士	0	0	0	
自 動 車 運 転 手	1	1	0	
調 理 師	0	0	0	
看 護 助 手	3	5	△ 2	
業 務 員	10	13	△ 3	
合 計	824	818	6	
(部別再掲)				
院 長	1	1	0	
院 長 補 佐	2	2	0	
診 療 各 科	81	76	5	
診 療 支 援 部	125	126	△ 1	
看 護 部	527	524	3	
事 務 局 ・ 部	46	47	△ 1	
医療連携・患者支援センター 医療情報センター等	42	42	0	