

1 平成21年度財団法人浜松市医療公社事業報告書

1-1 事業の概要及び事業実績

財団法人浜松市医療公社は、浜松市の指定管理者制度に基づき、県西部浜松医療センターの指定管理者として、地域診療所等との連携・機能分担、2次救急医療体制への協力、救命救急センター・周産期センター及び先端医療技術センターの運営、公衆衛生活動への貢献、並びに医師の教育研修への寄与など、諸事業を実施した。

なお、主なものとして、4月のメディカルバースセンターの開設、8月の放射線治療の再開、3月の化学療法室の拡充、さらには老朽化した医療機器の積極的更新など医療の充実に向け取り組むとともに、7月には経営健全化に向けてのアクションプランを策定し、以降費用削減、収入増加策を推進し経営改善に努めてきた。

平成21年度における事業実績の概要は、次のとおりである。

(1) 入院診療

入院延患者数は、187,139人（救命救急患者を含む。）であり、前年度に比べ1,201人の減（前年度対比0.6%減）となった。

入院延患者数の減は、一部の診療科における医師数の減及び1号館空調設備更新工事により一部病床閉鎖を行った影響等によるもので、一般病床利用率は85.5%（昨年度比0.5%減）であった。

(2) 外来診療

外来延患者数は、244,615人であり、前年度に比べ440人の減（前年度対比0.2%減）となった。

外来延患者数の減は、一部の診療科の医師数の減の影響等によるものであった。

科別患者数及び各種業務量などの状況は、別記のとおりである。

(別記)

ア 診療科別患者数

診療科	患者数	平成 21 年度		平成 20 年度		比較増減	
		入院	外来	入院	外来	入院	外来
		人	人	人	人	人	人
救急科		3,529	9,287	2,330	8,474	1,199	813
腎臓・こう原病科		5,539	8,166	5,467	7,692	72	474
血液科		11,875	5,658	12,588	5,155	△ 713	503
消化器科		26,434	23,478	30,858	25,275	△ 4,424	△ 1,797
循環器科		10,404	16,198	12,336	22,015	△ 1,932	△ 5,817
呼吸器科		22,552	12,236	22,405	12,078	147	158
内分泌科		3,675	13,476	3,529	12,264	146	1,212
神経内科		363	2,520	711	2,692	△ 348	△ 172
感染症科		2,673	2,772	2,101	1,321	572	1,451
小児科		6,581	16,421	5,930	16,654	651	△ 233
緩和医療科		2	251	0	0	2	251
外科		14,367	10,422	17,487	15,146	△ 3,120	△ 4,724
呼吸器外科		4,431	3,427	2,934	2,886	1,497	541
脳神経外科		17,868	9,261	16,916	9,761	952	△ 500
整形外科		16,712	10,849	16,747	11,262	△ 35	△ 413
心臓血管外科		3,118	2,246	2,940	2,244	178	2
形成外科		2,778	4,231	2,572	4,551	206	△ 320
小児外科		107	235	109	286	△ 2	△ 51
乳腺外科		2,843	5,013	0	0	2,843	5,013
産婦人科		13,441	18,538	12,396	17,007	1,045	1,531
新生児科		4,825	1,167	4,720	1,243	105	△ 76
皮膚科		1,032	6,685	601	6,549	431	136
泌尿器科		4,253	12,554	4,715	11,516	△ 462	1,038
透析療法科		0	8,644	0	8,455	0	189
眼科		1,629	11,996	2,266	13,322	△ 637	△ 1,326
耳鼻いんこう科		4,222	8,015	3,662	7,690	560	325
麻酔科		11	16	0	16	11	0
精神科		0	2,676	0	2,734	0	△ 58
高齢者脳神経科		0	513	0	486	0	27
画像診断科		0	1,681	0	0	0	1,681
放射線治療科		0	3,606	0	4,636	0	△ 1,030
歯科口腔外科		1,875	12,196	2,020	10,973	△ 145	1,223
検診科(精密)		0	181	0	672	0	△ 491
小計		187,139	244,615	188,340	245,055	△ 1,201	△ 440
感染症		0	—	0	—	0	—
救命救急 (再掲)	CCU	2,810	—	2,722	—	88	—
	ICU	4,563	—	4,674	—	△ 111	—
	計	7,373	—	7,396	—	△ 23	—
平均在院日数		14.3	—	14.9	—	△ 0.6	—
一般病床利用率		85.5%	—	86.0%	—	△ 0.5%	—

(参考) 分娩数

平成 20 年度 周産期センター 1,110 件

平成 21 年度 周産期センター 951 件 メディカルバースセンター 195 件 計 1,146 件

イ 検査その他

入院・外来患者数の減少により臨床検査・放射線診断についても減少している。調剤業務量については、医薬分業の推進を図るため、院外処方せんの発行を積極的に実施したことにより減少した。また土曜日リハビリテーションを開始したリハビリテーションは、前年度に比べ 4,973 件の増（前年度対比 9.2%増）となった。放射線診断（2,717 件の減）と CT 検査（2,718 件の増）の増減は、一般レントゲン検査から CT 検査に移行したことによるもの。

区 分		平成 21 年度	平成 20 年度	比較増減
		件	件	件
臨 床 検 査		2,661,786	2,729,977	△ 68,191
剖 検	死 亡 数	681	679	2
	解 剖 数	16	21	△ 5
	剖 検 率 (%)	2.3	3.1	△ 0.8
放 射 線 診 断		59,595	62,312	△ 2,717
C T 検 査		27,122	24,404	2,718
M R I 検 査		6,028	5,867	161
内 視 鏡 検 査		10,672	10,397	275
核 医 学 検 査		907	1,000	△ 93
放 射 線 治 療		3,862	3,657	205
手 術		5,305	4,983	322
体外衝撃波結石破碎		101	131	△ 30
分 娩		1,135	1,098	37
リハビリテーション		59,235	54,262	4,973
心 理 検 査		437	446	△ 9
調 剤		373,689	394,852	△ 21,163
給 食		434,357	430,855	3,502

ウ 先端医療技術事業

県西部浜松医療センター附属診療所における脳血管障害や老人性認知症などを対象とする PET（陽電子放出型断層撮影装置）診断業務量は、1,049 件となり、前年度に比べて 34 件の増となった。

区 分	平成 21 年度	平成 20 年度	比較増減
P E T 検 査	1,049 件	1,015 件	34 件

エ 公衆衛生活動

検診の業務量については、胃がん・子宮がん・乳がん・大腸がんの検診は 25,769 人（前年度対比 1,537 人増）、呼吸器検診 13,218 人（前年度対比 1,089 人増）、循環器検診 15,660 人（前年度対比 668 人増）、計 54,647 人であり、前年度に比べて 3,294 人の増（前年度対比 6.4%増）となるなど総じて増加した。これは出張検診回数の増加とともに、子宮がん、乳がんの国からの無料受診券配付等によるものである。

区 分	平成 21 年度	平成 20 年度	比較増減
	件	件	件
胃 が ん 検 診	9,120	8,931	189
子 宮 が ん 検 診	4,017	3,473	544
乳 が ん 検 診	1,854	1,404	450
大 腸 が ん 検 診	10,778	10,424	354
呼 吸 器 検 診	13,218	12,129	1,089
循 環 器 検 診	15,660	14,992	668
計	54,647	51,353	3,294

オ 教育研修事業

医師の卒前教育については、浜松医科大学第 31 期生の臨床教育実習を平成 21 年 3 月に終了し、第 32 期生の実習を同年 4 月から開始した。卒後研修については 16 人の臨床研修医を採用した。

地域医師の生涯教育を目的とする診療協議会は 45 回を開催し、平成 21 年度末で通算 2,264 回を数えることとなった。

看護教育では、浜松市立看護専門学校への講師派遣及び実習受入に積極的に協力した。（年間延実習生受入数：8,724 人）

これら教育研修事業により、当地域の医療水準の向上に寄与している。

カ 医療機器の整備（主なもの）

購入機器名	数量	単位	購入額	区分
デジタルガンマカメラ	1	式	40,950,000 円	更新
生体情報モニタリングシステム	1	式	34,860,000 円	更新
人工心肺装置	1	式	28,245,000 円	更新
呼吸器超音波内視鏡システム	1	式	21,735,000 円	新規
透析用監視装置	12	式	21,210,000 円	更新
消化器内視鏡システム	1	式	20,895,000 円	増設
X線撮影装置（デジタルカメラ）	1	式	14,175,000 円	更新
クライオ画像ファイリングシステム眼科パッケージ	1	式	13,618,500 円	新規
クライオ画像ファイリングシステム共通パッケージ	1	式	13,041,000 円	新規
神経機能検査装置	1	式	12,579,000 円	新規
VISERA Pro 腹腔・胸腔ビデオシステム	1	式	11,592,000 円	増設
光干渉断層計	1	式	11,256,000 円	新規
フィルムレス対応高精細モニター	1	式	10,054,800 円	新規

1-2 役員会議決事項

(1) 理事会議決事項

議決 承認	番号	議決・承認年月日	議 決 ・ 承 認 事 項
認	1	平成21. 5. 27	平成20年度財団法人浜松市医療公社事業報告及び決算
議	16	平成21. 5. 27	財団法人浜松市医療公社職員旅費規程の一部改正
議	17	平成21. 5. 27	財団法人浜松市医療公社職員就業規程の一部改正
議	18	平成21. 5. 27	財団法人浜松市医療公社職員給与規程の一部改正
議	19	平成21. 5. 27	財団法人浜松市医療公社職員の昇任に関する規程の一部改正
議	20	平成21. 5. 27	財団法人浜松市医療公社職員退職規程の一部改正
議	21	平成21. 7. 22	財団法人浜松市医療公社評議員の選任
議	22	平成21. 7. 22	財団法人浜松市医療公社常務理事の互選
議	23	平成21. 7. 22	財団法人浜松市医療公社職員旅費規程の一部改正
議	24	平成21. 7. 22	財団法人浜松市医療公社職員給与規程の一部改正
議	25	平成21. 12. 21	財団法人浜松市医療公社職員給与規程の一部改正
認	1	平成22. 1. 27	児童福祉法に規定する助産施設の申請
議	1	平成22. 3. 26	平成21年度財団法人浜松市医療公社会計補正予算
議	2	平成22. 3. 26	平成22年度財団法人浜松市医療公社事業計画
議	3	平成22. 3. 26	平成22年度財団法人浜松市医療公社一般会計予算
議	4	平成22. 3. 26	財団法人浜松市医療公社給与規程等の一部改正
議	5	平成22. 3. 26	財団法人浜松市医療公社評議員の選任
議	6	平成22. 3. 31	財団法人浜松市医療公社会計予算の流用について

(2) 評議員会議決事項

議決 承認	番号	議決・承認年月日	議 決 ・ 承 認 事 項
認	1	平成21. 5. 26	平成20年度財団法人浜松市医療公社事業報告及び決算の承認
議	15	平成21. 5. 26	財団法人浜松市医療公社職員旅費規程の一部改正
議	16	平成21. 5. 26	財団法人浜松市医療公社職員就業規程の一部改正
議	17	平成21. 5. 26	財団法人浜松市医療公社職員給与規程の一部改正
議	18	平成21. 5. 26	財団法人浜松市医療公社職員の昇任に関する規程の一部改正
議	19	平成21. 5. 26	財団法人浜松市医療公社職員退職規程の一部改正
議	20	平成21. 7. 21	財団法人浜松市医療公社理事の選任
議	21	平成21. 12. 18	財団法人浜松市医療公社職員給与規程の一部改正
議	1	平成21. 3. 25	平成21年度財団法人浜松市医療公社会計補正予算
議	2	平成21. 3. 25	平成22年度財団法人浜松市医療公社事業計画
議	3	平成21. 3. 25	平成22年度財団法人浜松市医療公社一般会計予算
議	4	平成21. 3. 25	財団法人浜松市医療公社給与規程等の一部改正
議	5	平成21. 3. 25	財団法人浜松市医療公社監事の選任

1-3 役員の変動

(1) 理事・監事

就任			辞任		
役職名	氏名	年月日	役職名	氏名	年月日
理事長	鈴木伸幸	平成21年4月1日			
常務理事	小林政英	平成21年7月22日	常務理事	鈴木梅夫	平成21年7月21日
監事	長山久幸	平成21年4月1日	監事	長山久幸	平成22年3月31日

(2) 評議員

就任			辞任		
役職名	氏名	年月日	役職名	氏名	年月日
評議員	横山盛次	平成21年4月1日	評議員	高橋邦武	平成21年7月31日
〃	大見サキエ	平成21年4月1日	〃	後藤雄太	平成22年3月31日
〃	山下忠雄	平成21年8月1日	〃	熊谷猛	平成22年3月31日

1-4 職員数

職 種		平成 22 年 3 月 31 日	平成 21 年 3 月 31 日	比較増減
医 師		79 人	84 人	△ 5 人
診 療 放 射 線 技 師		26	25	1
臨 床 検 査 技 師		35	35	0
薬 剤 師		19	20	△1
管 理 栄 養 士		7	8	△1
理 学 療 法 士		11	11	0
作 業 療 法 士		8	8	0
言 語 聴 覚 士		2	2	0
臨 床 心 理 士		1	1	0
視 能 訓 練 士		2	2	0
歯 科 衛 生 士		2	2	0
医 学 写 真 技 師		2	2	0
臨 床 工 学 技 士		8	8	0
保 健 師		29	33	△ 4
助 産 師		50	37	13
看 護 師		441	440	1
准 看 護 師		1	1	0
事務員	(診療支援部等)	26	18	8
	(看護部)	1	8	△ 7
	(事務局・部)	36	39	△ 3
医 療 社 会 事 業 士		4	4	0
診 療 情 報 管 理 士		2	2	0
保 育 士		6	6	0
電 気 技 師		1	1	0
ボ イ ラ ー 技 士		0	0	0
自 動 車 運 転 手		1	1	0
調 理 師		0	0	0
看 護 助 手		5	8	△ 3
業 務 員		13	15	△ 2
合 計		818	821	△ 3
(部別再掲)				
院 長		1	1	0
院 長 補 佐		2	2	0
診 療 各 科		76	81	△ 5
診 療 支 援 部		126	128	△ 2
看 護 部		524	523	1
事 務 局 ・ 部		47	53	△ 6
医療連携・患者支援センター 医療情報センター等		42	33	9