

1 平成20年度財団法人浜松市医療公社事業報告書

1-1 事業の概要及び事業実績

財団法人浜松市医療公社は、浜松市の指定管理者制度に基づき、県西部浜松医療センターの指定管理者として、地域診療所等との連携・機能分担、2次救急医療体制への協力、救命救急センター・周産期センター及び先端医療技術センターの運営、公衆衛生活動への貢献、並びに医師の教育研修への寄与など、諸事業を実施した。

また、浜松市行政経営計画（平成18年～21年度）や医療公社経営健全化計画（平成19～22年度）に基づく経営のさらなる健全化を進めているところである。

平成20年度における事業実績の概要は、次のとおりである。

(1) 入院診療

入院延患者数は、188,340人（救命救急患者を含む。）であり、前年度に比べ3,417人の減（前年度対比1.8%減）となった。

入院延患者数の減は、メディカルバースセンター準備工事により一部病棟閉鎖を行った影響等によるもので、一般病床利用率は86.0%であった。

(2) 外来診療

外来延患者数は、245,055人であり、前年度に比べ9,151人の減（前年度対比3.6%減）となった。

外来延患者数の減は、医師の交替の影響や放射線治療機器の更新作業により外来診療を休止したこと等によるものであった。

科別患者数及び各種業務量などの状況は、別記のとおりである。

(別記)

ア 診療科別患者数

診療科	患者数		平成 20 年度		平成 19 年度		比較増減	
	入院	外来	入院	外来	入院	外来	入院	外来
	人	人	人	人	人	人	人	人
救急科	2,330	8,474	2,892	7,589	△ 562	885		
呼吸器科	22,405	12,078	24,727	12,729	△ 2,322	△ 651		
消化器科	30,858	25,275	31,122	25,436	△ 264	△ 161		
循環器科	12,336	22,015	13,249	22,050	△ 913	△ 35		
血液科	12,588	5,155	12,148	5,123	440	32		
感染症科	2,101	1,321	420	986	1,681	335		
腎臓膠原病科	5,467	7,692	6,233	7,835	△ 766	△ 143		
内分泌科	3,529	12,264	2,893	11,367	636	897		
精神科	0	2,734	0	2,387	0	347		
神経内科	711	2,692	406	2,596	305	96		
小児科	5,930	16,654	6,201	18,969	△ 271	△ 2,315		
新生児科	4,720	1,243	4,741	1,168	△ 21	75		
皮膚科	601	6,549	449	6,324	152	225		
放射線科	0	4,636	0	5,665	0	△ 1,029		
透析療法科	0	8,455	0	8,753	0	△ 298		
高齢者脳神経科	0	486	0	436	0	50		
外科	17,487	15,146	17,865	14,807	△ 378	339		
呼吸器外科	2,934	2,886	2,711	2,952	223	△ 66		
脳神経外科	16,916	9,761	17,430	10,679	△ 514	△ 918		
心臓血管外科	2,940	2,244	3,030	2,142	△ 90	102		
整形外科	16,747	11,262	17,986	12,670	△ 1,239	△ 1,408		
形成外科	2,572	4,551	2,083	4,841	489	△ 290		
小児外科	109	286	92	299	17	△ 13		
泌尿器科	4,715	11,516	4,110	11,554	605	△ 38		
産婦人科	12,396	17,007	12,512	16,412	△ 116	595		
眼科	2,266	13,322	2,643	13,665	△ 377	△ 343		
耳鼻咽喉科	3,662	7,690	3,793	11,589	△ 131	△ 3,899		
歯科口腔外科	2,020	10,973	2,021	10,590	△ 1	383		
麻酔科	0	16	0	16	0	0		
検診科(精密)	0	672	0	2,577	0	△ 1,905		
小計	188,340	245,055	191,757	254,206	△ 3,417	△ 9,151		
感染症	0	—	0	—	0	—		
救命救急 (再掲)	CCU	2,722	—	3,410	—	△ 688	—	
	ICU	4,674	—	4,254	—	420	—	
	計	7,396	—	7,664	—	△ 268	—	
平均在院日数	14.9	—	14.8	—	0.1	—		
一般病床利用率	86.0%	—	87.3%	—	△ 1.3%	—		

イ 検査その他

県西部浜松医療センターにおける臨床検査・放射線診断・給食業務量の減少については、入院・外来患者数の減少によるもの。放射線治療業務量の減少については、放射線治療機器の更新作業に伴い12月から治療を休止したことが影響した。リハビリテーション業務量については54,262件で、前年度に比べ19,109件の増（前年度対比54.4%増）となった。調剤業務量については、医薬分業の推進を図るため、院外処方せんの発行を更に積極的に実施したことにより減少した。また、CT検査・MRI検査・手術・分娩などの業務量は、前年度に比べ顕著な増減はなかった。

区 分		平成20年度	平成19年度	比較増減
臨 床 検 査		2,504,968	2,736,518	△ 231,550
剖 検	死 亡 数	679	657	22
	解 剖 数	21	17	4
	剖検率（%）	3.1	2.6	0.5
放 射 線 診 断		62,312	67,052	△ 4,740
C T 検 査		24,404	23,184	1,220
M R I 検 査		5,867	5,669	198
内 視 鏡 検 査		10,397	10,686	△ 289
核 医 学 検 査		1,000	1,256	△ 256
放 射 線 治 療		3,657	5,652	△ 1,995
手 術		4,983	4,935	48
体外衝撃波結石破碎		131	59	72
分 娩		1,098	1,047	51
リハビリテーション		54,262	35,153	19,109
心 理 検 査		446	372	74
調 剤		394,852	443,346	△ 48,494
給 食		430,855	440,821	△ 9,966

ウ 先端医療技術事業

県西部浜松医療センター附属診療所における脳血管障害や老人性認知症などを対象とするPET（陽電子放出型断層撮影装置）診断業務量は、PET-CTの更新作業を終え1,015件となり、前年度に比べて、276件の増となった。

区 分	平成20年度	平成19年度	比較増減
P E T 検 査	1,015 件	739 件	276 件

（参考）平成18年度971件

エ 公衆衛生活動

県西部浜松医療センターにおける胃がん・子宮がん・大腸がんなどのがん検診は 24,232 人（前年度対比 860 人減）、呼吸器検診 12,129 人（前年度対比 297 人増）、循環器検診 14,992 人（前年度対比 904 人減）、計 51,353 人であり、前年度に比べて 1,467 人の減（前年度対比 2.8%減）となった。

区 分	平成 20 年度	平成 19 年度	比較増減
	件	件	件
胃 が ん 検 診	8,931	9,345	△ 414
子 宮 が ん 検 診	3,473	3,523	△ 50
乳 が ん 検 診	1,404	1,250	154
大 腸 が ん 検 診	10,424	10,974	△ 550
呼 吸 器 検 診	12,129	11,832	297
循 環 器 検 診	14,992	15,896	△ 904
計	51,353	52,820	△ 1,467

オ 教育研修事業

医師の卒前教育については、浜松医科大学第 30 期生の臨床教育実習を平成 20 年 3 月に終了し、第 31 期生の実習を同年 4 月から開始した。卒後研修については、平成 20 年度において 11 人の臨床研修医を採用した。

地域医師の生涯教育を目的とする診療協議会は 20 年度に 48 回を開催し、平成 20 年度末で通算 2,219 回を数えることとなった。

看護教育では、浜松市立看護専門学校への講師派遣及び実習受入に積極的に協力した。（年間延実習生受入数：7,871 人）

これら教育研修事業により、当地域の医療水準の向上に寄与している。

1-2 役員会議決事項

(1) 理事会議決事項

議決 承認	番号	議決・承認年月日	議 決 ・ 承 認 事 項
認	1	平成20. 5. 29	平成19年度財団法人浜松市医療公社事業報告及び決算
認	2	平成20. 5. 29	平成20年度財団法人浜松市医療公社一般会計における一時借入金の限度額の承認
議	18	平成20. 5. 29	財団法人浜松市医療公社処務規程の一部改正
議	19	平成20. 5. 29	財団法人浜松市医療公社職員旅費規程の一部改正
議	20	平成20. 5. 29	財団法人浜松市医療公社職員就業規程の一部改正
議	21	平成20. 5. 29	財団法人浜松市医療公社職員給与規程の一部改正
議	22	平成20. 5. 29	財団法人浜松市医療公社職員の職名を定める規程の一部改正
議	23	平成20. 5. 29	財団法人浜松市医療公社職員の昇任に関する規程の一部改正
議	24	平成20. 11. 25	財団法人浜松市医療公社処務規程の一部改正
議	25	平成20. 11. 25	財団法人浜松市医療公社役員等の報酬並びに費用弁償支給規程の一部改正
議	1	平成21. 2. 26	平成20年度財団法人浜松市医療公社会計補正予算
議	2	平成21. 2. 26	平成21年度財団法人浜松市医療公社事業計画
議	3	平成21. 2. 26	平成21年度財団法人浜松市医療公社一般会計予算
議	4	平成21. 2. 26	財団法人浜松市医療公社処務規程の一部改正
議	5	平成21. 2. 26	財団法人浜松市医療公社職員就業規程の一部改正
議	6	平成21. 2. 26	財団法人浜松市医療公社職員給与規程の一部改正
議	7	平成21. 2. 26	財団法人浜松市医療公社職員の職名を定める規程の一部改正
議	8	平成21. 2. 26	財団法人浜松市医療公社職員の昇任に関する規程の一部改正
議	9	平成21. 2. 26	財団法人浜松市医療公社会計規程の一部改正

議決 承認 番号	議決・承認年月日	議 決 ・ 承 認 事 項
議 1 0	平成 2 1 . 2 . 2 6	財団法人浜松市医療公社職員互助会規程の一部改正
議 1 1	平成 2 1 . 2 . 2 6	財団法人浜松市医療公社評議員の選任
議 1 2	平成 2 1 . 2 . 2 6	財団法人浜松市医療公社理事長、副理事長、専務理事、常務理事の互選
議 1 3	平成 2 1 . 3 . 2 6	財団法人浜松市医療公社処務規程の一部改正
議 1 4	平成 2 1 . 3 . 2 6	財団法人浜松市医療公社役員等の報酬並びに費用弁償支給規程の一部改正
議 1 5	平成 2 1 . 3 . 2 6	財団法人浜松市医療公社理事長の互選

(2) 評議員会議決事項

議決 承認	番号	議決・承認年月日	議 決 ・ 承 認 事 項
認	1	平成20. 5. 28	平成19年度財団法人浜松市医療公社事業報告及び決算の承認
認	2	平成20. 5. 28	平成20年度財団法人浜松市医療公社一般会計における一時借入金の限度額の承認
議	17	平成20. 5. 28	財団法人浜松市医療公社処務規程の一部改正
議	18	平成20. 5. 28	財団法人浜松市医療公社職員旅費規程の一部改正
議	19	平成20. 5. 28	財団法人浜松市医療公社職員就業規程の一部改正
議	20	平成20. 5. 28	財団法人浜松市医療公社職員給与規程の一部改正
議	21	平成20. 5. 28	財団法人浜松市医療公社職員の職名を定める規程の一部改正
議	22	平成20. 5. 28	財団法人浜松市医療公社職員の昇任に関する規程の一部改正
議	23	平成20. 11. 19	財団法人浜松市医療公社理事の選任
議	24	平成20. 11. 19	財団法人浜松市医療公社処務規程の一部改正
議	25	平成20. 11. 19	財団法人浜松市医療公社役員等の報酬並びに費用弁償支給規程の一部改正
議	1	平成21. 2. 24	平成20年度財団法人浜松市医療公社会計補正予算
議	2	平成21. 2. 24	平成21年度財団法人浜松市医療公社事業計画
議	3	平成21. 2. 24	平成21年度財団法人浜松市医療公社一般会計予算
議	4	平成21. 2. 24	財団法人浜松市医療公社処務規程の一部改正
議	5	平成21. 2. 24	財団法人浜松市医療公社職員就業規程の一部改正
議	6	平成21. 2. 24	財団法人浜松市医療公社職員給与規程の一部改正
議	7	平成21. 2. 24	財団法人浜松市医療公社職員の職名を定める規程の一部改正
議	8	平成21. 2. 24	財団法人浜松市医療公社職員の昇任に関する規程の一部改正

議決 承認 番号	議決・承認年月日	議 決 ・ 承 認 事 項
議 9	平成21. 2. 24	財団法人浜松市医療公社会計規程の一部改正
議 10	平成21. 2. 24	財団法人浜松市医療公社職員互助会規程の一部改正
議 11	平成21. 2. 24	財団法人浜松市医療公社理事及び監事の選任
議 12	平成21. 3. 25	財団法人浜松市医療公社処務規程の一部改正
議 13	平成21. 3. 25	財団法人浜松市医療公社役員等の報酬並びに費用弁償支給規程の一部改正
議 14	平成21. 3. 25	財団法人浜松市医療公社理事の選任

1-3 役員の変動

(1) 理事・監事

就任			辞任		
役職名	氏名	年月日	役職名	氏名	年月日
理事長	飯田 彰一	平成20年 4月 1日	理事長	飯田 彰一	平成21年 3月 31日
専務理事	小林 隆夫	平成20年 4月 1日			
常務理事	鈴木 梅夫	平成20年 4月 1日			
理事	小出 幸夫	平成20年 4月 1日	理事	柳川 忠廣	平成20年 11月 18日
〃	滝浪 實	平成20年 4月 1日	〃	笹田 庸子	平成20年 11月 18日
〃	鈴木 捷司	平成20年 11月 19日	〃	神谷 竹彦	平成20年 11月 18日
〃	大石 晴久	平成20年 11月 19日	〃	鈴木 勲	平成20年 11月 18日
〃	山崎 勝康	平成20年 11月 19日	〃	岡崎 英雄	平成20年 11月 18日
〃	秋山 雅弘	平成20年 11月 19日	〃	柳川 五朗	平成20年 11月 18日
			〃	滝浪 實	平成20年 11月 18日
監事	伊熊 守	平成20年 4月 1日	監事	伊熊 守	平成21年 3月 31日

(2) 評議員

就任			辞任		
役職名	氏名	年月日	役職名	氏名	年月日
評議員	杉 浦 清	平成 20 年 4 月 1 日	評議員	鈴木 克美	平成 21 年 3 月 31 日
〃	熊 谷 猛	平成 20 年 4 月 1 日	〃	野澤 明子	平成 21 年 3 月 31 日
〃	杉 山 浩之	平成 20 年 4 月 1 日	〃	森 重 信	平成 21 年 3 月 31 日

1-4 職員数

職 種		平成 21 年 3 月 31 日	平成 20 年 3 月 31 日	比較増減
医 師		84 人	81 人	3 人
診 療 放 射 線 技 師		25	24	1
臨 床 検 査 技 師		35	35	0
薬 剤 師		20	17	3
管 理 栄 養 士		8	7	1
理 学 療 法 士		11	8	3
作 業 療 法 士		8	6	2
言 語 聴 覚 士		2	1	1
臨 床 心 理 士		1	1	0
視 能 訓 練 士		2	2	0
歯 科 衛 生 士		2	2	0
医 学 写 真 技 師		2	2	0
臨 床 工 学 技 士		8	7	1
保 健 師		33	34	△ 1
助 産 師		37	37	0
看 護 師		440	437	3
准 看 護 師		1	1	0
事務員	(診療支援部門)	18	14	4
	(看護部)	8	8	0
	(事務局・部)	38	42	△ 4
医 療 社 会 事 業 士		4	2	2
診 療 情 報 管 理 士		2	3	△ 1
保 育 士		6	7	△ 1
電 気 技 師		1	2	△ 1
ボ イ ラ ー 技 士		0	3	△ 3
自 動 車 運 転 手		1	1	0
調 理 師		0	10	△ 10
看 護 助 手		8	10	△ 2
業 務 員		15	6	9
合 計		820	810	10
(部別再掲)				
院 長		1	1	0
院 長 補 佐		2	0	2
診 療 各 科		82	80	4
診 療 支 援 部		128	119	9
看 護 部		523	526	△ 3
事 務 局 ・ 部		67	66	1
先端医療技術センター等		17	18	△ 1