

公益財団法人浜松市医療公社第6期（平成30年度）事業報告について

1 事業概要

第6期（平成30年度）は、公益財団法人移行の6年目として地域医療連携の強化と専門外来の充実並びに救急患者・紹介患者の積極的な受け入れを行うための院内体制を強化することにより、患者数の増加を図るとともに、施設基準の新規及び上位基準の取得など、経営改善の取り組みを行った。

また、がん診療の推進に向けた取り組みとして、がんゲノム医療連携病院の指定を受け、より専門的ながん治療の提供体制の構築に努めた。

2 主な事業内容

（1）入院に関する業務

平成30年度は、救急患者や紹介患者を断らない受け入れ体制の強化により、29年度入院患者延べ数より290人増加の189,303人となったが、30年度計画値は789人下回った。

また、7対1入院基本料を維持するため、「重症度、医療・看護必要度」の基準（30%以上）を満たすよう手術を必要とする患者の受け入れ強化を図るとともに、平均在院日数の短縮に向けた取り組みを行い、年間平均33.0%を達成することができた。

項目	H30年度計画 (A)	H30年度実績 (B)	計画達成率 (B)/(A)	H29年度実績 (C)	増減 (B)-(C)
入院患者延べ数	190,092人	189,303人	99.6%	189,013人	290人
1日平均入院患者数	521人	519人	99.6%	518人	1人
病床利用率	86.8%	86.4%	99.5%	86.3%	0.1P
平均在院日数	13.6日以下	13.4日	—	14.0日	△0.6日

〈前年度と比較して増減のあった主な診療科〉

診療科	平成30年度	平成29年度	増減 (30年度-29年度)
血液内科	18,110人	16,068人	2,042人
形成外科	3,716人	1,550人	2,166人
眼科	2,331人	1,360人	971人
血管外科	2,005人	1,110人	895人
消化器外科	11,185人	13,324人	△2,139人
整形外科	22,094人	24,063人	△1,969人
呼吸器内科	23,509人	24,891人	△1,382人

(2) 外来に関する業務

眼科、歯科口腔外科、小児科等の専門外来の充実を図ったとともに、病診連携の円滑な推進のため、総合診療内科の振り分け外来運用を継続し、紹介患者を断らない体制の強化に向けた取り組みを行った。その結果、29年度外来患者延べ数より11,401人増加の246,500人となり、30年度計画値を12,260人上回った。

項目	H30年度計画 (A)	H30年度実績 (B)	計画達成率 (B)/(A)	H29年度実績 (C)	増減 (B)-(C)
外来患者延べ数	234,240人	246,500人	105.2%	235,099人	11,401人
1日平均外来患者数	960人	1,010人	105.2%	964人	46人

〈前年度と比較して増減のあった主な診療科〉

診療科	平成30年度	平成29年度	増減 (30年度-29年度)
眼科	8,507人	5,727人	2,780人
歯科口腔外科	12,871人	10,400人	2,471人
小児科	18,877人	16,927人	1,950人
内分泌・代謝内科	15,488人	14,299人	1,189人
泌尿器科	6,329人	7,381人	△1,052人
消化器外科	9,092人	9,969人	△877人
産婦人科	19,161人	19,959人	△798人

(3) 救急医療に関する業務

夜間救急など一次救急医療を担当する関係医療機関との連携を図り、二次救急医療及び三次救急医療の提供体制を維持するとともに、24時間365日断らない救急医療を目指し院内体制を強化したが、病棟満床による受け入れ制限を行った影響もあって、29年度救急搬送受入患者数より25人減少の6,566人となったが、30年度計画値は166人上回った。

また、救命救急センターの効率的な病床管理により、救命救急センターの新入院患者数は29年度より23人増加の1,386人となった。

項目	H30年度計画 (A)	H30年度実績 (B)	計画達成率 (B)/(A)	H29年度実績 (C)	増減 (B)-(C)
救急搬送受入患者数	6,400人	6,566人	102.6%	6,591人	△25人
救急搬送患者応需率	90.0%	88.2%	98.0%	89.3%	△1.1P

(4) 小児・周産期医療に関する業務

地域の周産期医療を担う拠点病院として、積極的に分娩の受け入れを行ったが、浜松市出生数の減少の影響及び当院の分娩シェア率の減少もあり、29年度分娩件数より77件減少の975件となり、30年度計画値も同様に85件下回った。集客力向上の取り組みとして、HP（赤ちゃん写真館の掲載）・お祝い膳・出産祝い品のリニューアル等の対策を講じた。

また、浜松市の休日当番診療のうち小児一次救急について、当院にて月1回の診療を実施し、浜松市の小児救急体制の一端を担っている。

このほか、アレルギー疾患拠点病院として、医療従事者を対象とした研修会を開催し、関連する診療科との連携を深め、質の高い医療の提供ができるよう務めた。

項目	H30年度計画 (A)	H30年度実績 (B)	計画達成率 (B)/(A)	H29年度実績 (C)	増減 (B)-(C)
分娩件数	1,060件	975件	92.0%	1,052件	△77件

(5) がん診療に関する業務

地域がん診療連携拠点病院として、手術、放射線治療などによる質の高い診断、治療の提供、外来化学療法室を活用したがん診療を実施した。さらに、がん患者支援の充実のため、がん患者就労対象者の相談支援の推進を図り、ハローワーク浜松の就労支援ナビゲーターと連携し就職支援の相談会を積極的に開催した。

また、がん診療支援推進室を設置し、地域がん診療連携拠点病院の継続指定に向けた取り組みの強化を図るとともに、ゲノム診療センターを新たに設置し、がんゲノム医療連携病院として遺伝子検査を実施できる診療体制の整備を行った。

項目	H30年度計画 (A)	H30年度報告(B) (H29年1～12月)	計画達成率 (B)/(A)	H29年度報告(C) (H28年1～12月)	増減 (B)-(C)
院内がん登録数 (30年度集計方法変更数値)	1,100人以上	1,067人 (899人)	97.0% (81.7%)	1,100人	△33人 (△201人)

項目	H30年度計画 (A)	H30年度実績 (B)	計画達成率 (B)/(A)	H29年度実績 (C)	増減 (B)-(C)	
悪性腫瘍の手術件数	650件	586件	90.2%	504件	82件	
がんに係る化学療法への患者数	1,050人	1,151人	109.6%	1,022人	129人	
がんに係る放射線治療への患者数	270人	180人	66.7%	194人	△14人	
乳房全摘手術後のインプラント 乳房再建術件数	25件	12件	48.0%	19件	△7件	
消化管ESD(内視鏡的粘膜下 層剥離術)件数	50件	56件	112.0%	39件	17件	
I M R T (強度変調放射 線治療)件数	前立腺がん	15件	14件	93.3%	17件	△3件
	前立腺がん以外	3件	5件	166.7%	0件	5件
がん患者指導管理料	700件	824件	117.7%	783件	41件	

(6) 脳卒中・急性心筋梗塞・糖尿病診療等の専門医療に関する業務

手術件数は、眼科、整形外科、形成外科、血管外科の件数が増加したことにより、29年度と比較して608件増加の6,131件となり、30年度計画値も同様に431件上回った。

また、全身麻酔件数も、29年度より184件増加した。

項目	H30年度計画 (A)	H30年度実績 (B)	計画達成率 (B)/(A)	H29年度実績 (C)	増減 (B)-(C)
手術件数(手術室)	5,700件	6,131件	107.6%	5,523件	608件
全身麻酔件数	2,200件	2,315件	105.2%	2,131件	184件
腹部大動脈瘤に対するステントグラフト手術件数	30件	22件	73.3%	21件	1件
自己心膜大動脈弁再建術件数	3件	3件	100.0%	2件	1件
経皮的カテーテル心筋焼灼術件数	150件	180件	120.0%	149件	31件
経尿道的尿路結石除去術件数	25件	32件	128.0%	30件	2件
腹腔鏡下腎摘出術件数	5件	3件	60.0%	4件	△1件

(7) 臓器・骨髄移植に関する医療

院内臓器提供チームを編成し、臓器移植コーディネーターと連携を図りながら、30年度8月、10月、1月の3症例の臓器提供を実施(累計8症例)し、生前の患者本人、家族の意思表示を尊重して移植医療に貢献した。

(8) 健診センター事業に関する業務

生活習慣病の予防のため、特定健康診査(特定健診)・特定保健指導を実施するとともに、地域住民の胃がん検診に対して、内視鏡(胃カメラ)検査及び人間ドックの受け入れの強化を図り、疾患の予防、早期発見を推進した。

また、子育て、介護、仕事、家事などで多忙な女性が、乳がん検診を受けられるジャパン・マンモグラフィーサンデー(10月第3日曜日)への参加や日曜日の検診を実施した。

項目	H30年度計画 (A)	H30年度実績 (B)	計画達成率 (B)/(A)	H29年度実績 (C)	増減 (B)-(C)
特定健診	16,000人	15,888人	99.3%	15,952人	△64人
胃がん検診	7,900人	7,402人	93.7%	7,765人	△363人
大腸がん検診	11,210人	10,672人	95.2%	10,933人	△261人
結核肺がん検診	15,590人	15,626人	100.2%	15,484人	142人
子宮がん検診	3,570人	3,482人	97.5%	3,482人	0人
乳がん検診	2,520人	2,481人	98.5%	2,539人	△58人

(9) 地域連携に関する業務

新規に開業された先生方を訪問し、当院の特徴や新規治療の紹介を行い、診療機能の広報を図り、医療連携体制の強化並びに患者の確保に努めた。

また、病状が安定した患者を開業医に逆紹介する取り組みの向上を図るため、院内へ診療情報提供書の記載の徹底を周知した。

項目	H30 年度計画 (A)	H30 年度実績 (B)	計画達成率 (B)/(A)	H29 年度実績 (C)	増減 (B)-(C)
紹介率	80.0%以上	76.9%	96.1%	78.0%	△1.1P
逆紹介率	75.0%以上	71.2%	94.9%	66.2%	5.0P
入退院支援加算定数	2,000 件	3,636 件	181.8%	2,448 件	1,188 件

(10) 臨床研究に関する業務

臨床研究管理センターを設置し、臨床研究法による新たな特定臨床研究の実施、管理に係る体制を強化し、医師等が治験及び臨床研究を受託しやすい環境の充実に努めた。

また、「とおとうみ臨床試験ネットワーク」や「静岡県治験ネットワーク」への継続的な参加等、治験実施件数の増加や臨床研究の促進に努めた。

(11) 医療安全、医療の質の向上に関する業務

①医療安全推進委員会を定期的開催し、報告されたインシデントアクシデント・オカレンスレポートを基に情報収集と分析、再発防止策立案、発生予防、事象の影響拡大防止に努めた。

②医療安全の対策が各部門で実践されているか年間 14 回の安全ラウンドを実施し、対策実施後の成果について評価を行い、フィードバックすることにより継続した医療安全活動を行った。また、定期的な医療安全ニュースの発行配布や職員一斉メール配信等の方法により、医療安全情報提供とともに周知を図った結果、アクシデント件数は 29 年度より減少となった。

③医療安全文化の醸成のために、職種横断的な職員教育・研修を企画、実施、実施後評価と改善を行った。全職員が、医療安全について自らのこととして考え、医療現場から積極的に取り組めるよう、年 2 回の e-Learning 研修及び TeamSTEPPS 研修を開催し、安全意識を向上させるための教育活動を実施した。また、ACP (アドバンス・ケア・プランニング) の概念が普及していることなどを踏まえて、法律や倫理の分野から学ぶ医療従事者の責務と倫理に関する研修を取り入れた。

④高リスク手術・処置を実施する際の院内体制を構築した結果、事前に治療適応、インフォームド・コンセントの内容、術中の支援体制、術後の管理体制等の確認及び組織としての支援が可能となった。

(1 2) 医療スタッフの確保・育成に関する業務

「救急医療」「がん医療」「高度専門医療」等の水準を維持・向上させるため、大学等関係機関との連携の強化や教育研修の充実により、医師の育成、確保に努めるとともに、必要な看護師の確保のため、看護師等修学交付金制度の実施、合同就職説明会及び学校説明会への積極的な参加や各看護師養成施設への学校訪問など広報活動を実施した。

また、看護学生臨地実習受け入れ校の拡大やインターンシップ、病院見学会及び高校生1日ナース体験事業等における開催内容の充実を図り、看護師確保の強化に努めた。

(1 3) 患者の療養環境の向上に関する業務

入院を予定している患者が、安心して入院医療が受けられるよう、あらかじめ、外来において、入院期間中に行われる治療計画等の説明を行うことに努めた。

また、入院時より病棟リンクナースと退院支援職員が連携し、地域の医療機関などと調整を図りながら、退院支援の充実を図った。

(1 4) 収入の確保と費用の節減に関する業務

①収入の確保

施設基準の取得

診療収入の増収として、医師事務作業補助体制加算の上位基準の取得、医療安全対策地域連携加算及び抗菌薬適正使用支援加算の新規基準の取得並びに診療報酬改定の影響を含め、約 215,000 千円の収入確保を図った。

患者数の増加

救急、紹介患者を断らない受け入れ体制の充実により、新入院患者の増加、診療単価の向上により、約 277,000 千円の収入増加となった。

②費用の節減

材料費の削減

医薬品や診療材料の調達に関しては、ベンチマークシステムを活用し価格交渉を行うことにより、購入価格を約 48,000 千円削減した。

また、院内各部署における定数配置薬の整理・削減を行うための委員会を開催し、見直しに取り組んだ。

委託費の削減

医療機器補償サービスを活用し、大型医療機器の保守・メンテナンス費用の見直しを図り、委託費約 3,300 千円を削減した。

項目		H30 年度計画 (A)	H30 年度実績 (B)	H29 年度実績 (C)	増減 (B)-(C)
給与費対医業収益率		51.5%以下	51.6%	51.2%	0.4P
材料費対医業収益率		25.9%以下	26.4%	25.7%	0.7P
主な内訳	薬品費	15.0%以下	15.8%	15.1%	0.7P
	診療材料費	10.0%以下	9.8%	9.7%	0.1P

(15) 新病院建設に関する業務

新病院準備室を設置し、開設者である浜松市と連携を図りながら、将来の当院のあり方を反映した基本設計レイアウトの見直し(周産期部門・救急部門・緩和ケア部門等)を行った。

(16) 医療と介護の連携推進事業の支援に関する業務

医療と介護の連携推進事業を支援するとともに、地域包括支援センターや地域の介護・福祉機関との連携強化に努めた。

(17) 職員の子ども及び地域の子どもに対する保育の提供に関する業務

看護師をはじめとする医療従事者の離職防止と子育て・仕事の両立支援、並びに地域における待機児童の解消を図るため、地域型保育事業の認定を受けたあゆみ保育園において、職員の子ども及び地域の子どもに対する保育の提供を行ったとともに、公立病院として地域を含めた働きやすい環境整備に努めた。

3 役員会開催実績

(1) 評議員会

① 第1回臨時評議員会（決議の省略）

日 時	平成30年4月1日（日）
議事等	<ul style="list-style-type: none">・公益財団法人浜松市医療公社定款の一部変更について・第6期（平成30年度）公益財団法人浜松市医療公社事業計画の一部変更について・公益財団法人浜松市医療公社役員等の報酬について

② 第1回定時評議員会

日 時	平成30年6月29日（金）午後1時30分
議事等	<ul style="list-style-type: none">・公益財団法人浜松市医療公社第5期（平成29年度）事業報告について・公益財団法人浜松市医療公社第5期（平成29年度）決算について・公益財団法人浜松市医療公社理事の辞任に伴う補欠選任について・公益財団法人浜松市医療公社監事の辞任に伴う補欠選任について・公益財団法人浜松市医療公社評議員の辞任に伴う補欠選任について

③ 第2回臨時評議員会

日 時	平成31年3月20日（水）午後1時30分
議事等	<ul style="list-style-type: none">・第6期（平成30年度）公益財団法人浜松市医療公社補正予算（第1号）・平成31年度浜松医療センターの管理に関する年度協定書の締結について・第7期（平成31年度）公益財団法人浜松市医療公社事業計画について・第7期（平成31年度）公益財団法人浜松市医療公社収支予算・公益財団法人浜松市医療公社理事の辞任に伴う補欠選任について・公益財団法人浜松市医療公社定款の一部変更について

(2) 理事会

① 第1回臨時理事会（決議の省略）

日 時	平成30年4月1日（日）
議事等	<ul style="list-style-type: none">・公益財団法人浜松市医療公社第1回臨時評議員会の招集について・公益財団法人浜松市医療公社常務理事の選定について・公益財団法人浜松市医療公社定款の一部変更について・第6期（平成30年度）公益財団法人浜松市医療公社事業計画の一部変更について・公益財団法人浜松市医療公社役員等の報酬について

② 第1回定例理事会

日 時	平成30年6月13日（水）午後1時30分
議事等	<ul style="list-style-type: none"> ・公益財団法人浜松市医療公社定時評議員会の招集について ・公益財団法人浜松市医療公社第5期（平成29年度）事業報告（案）について ・公益財団法人浜松市医療公社第5期（平成29年度）決算（案）について ・公益財団法人浜松市医療公社理事の辞任に伴う補欠選任候補者の推薦について ・公益財団法人浜松市医療公社監事の辞任に伴う補欠選任候補者の推薦について ・公益財団法人浜松市医療公社評議員の辞任に伴う補欠選任候補者の推薦について ・公益財団法人浜松市医療公社職員給与規程の一部改正について ・浜松医療センター専修医に関する規程の一部改正について ・公益財団法人浜松市医療公社職員給与規程施行規則の一部改正について ・浜松医療センターにおける臨床研修の実施及び臨床研修医に関する規程の一部改正について

③ 第2回定例理事会

日 時	平成30年9月14日（金）午後1時30分
議事等	<ul style="list-style-type: none"> ・公益財団法人浜松市医療公社特定業務職員に関する規程の一部改正について

④ 第3回定例理事会

日 時	平成30年12月14日（金）午後1時30分
議事等	<ul style="list-style-type: none"> ・公益財団法人浜松市医療公社職員給与規程の一部改正について ・浜松医療センター専修医に関する規程の一部改正について ・浜松医療センターあゆみ保育園運営規程の一部改正について ・浜松医療センター組織規定の一部改正について ・公益財団法人浜松市医療公社事務分掌規則の一部改正について

⑤ 第4回定例理事会

日 時	平成31年3月6日（水）午後1時30分
議事等	<ul style="list-style-type: none"> ・公益財団法人浜松市医療公社第1回臨時評議員会の招集について ・第6期（平成30年度）公益財団法人浜松市医療公社補正予算（第1号） ・第7期（平成31年度）公益財団法人浜松市医療公社事業計画について ・第7期（平成31年度）公益財団法人浜松市医療公社収支予算 ・平成31年度公益財団法人浜松市医療公社資金運用の執行方針及び計画について ・公益財団法人浜松市医療公社理事の辞任に伴う補欠選任候補者の推薦について ・公益財団法人浜松市医療公社定款の一部変更について ・公益財団法人浜松市医療公社社会計規程の一部改正について ・公益財団法人浜松市医療公社評議員会運営規則の一部改正について ・公益財団法人浜松市医療公社理事会運営規則の一部改正について

	<ul style="list-style-type: none"> ・公益財団法人浜松市医療公社職員の職名を定める規程の一部改正について ・浜松医療センター組織規程の一部改正について ・公益財団法人浜松市医療公社職員給与規程の一部改正について ・公益財団法人浜松市医療公社職員給与規程施行規則の一部改正について ・公益財団法人浜松市医療公社専決規則の一部改正について ・浜松医療センター専修医に関する規程の一部改正について ・浜松医療センターにおける臨床研修の実施及び臨床研修医に関する規程の一部改正について ・公益財団法人浜松市医療公社職員就業規程の一部改正について ・平成31年度浜松医療センターの管理に関する年度協定書の締結について
--	---

4 役員等に関する事項

(1) 理事（平成31年3月31日現在）

役 職	氏 名	現職等
理事長	山下 堅司	公益財団法人浜松市医療公社理事長
副理事長	海野 直樹	浜松医療センター院長
常務理事	小澤 享史	浜松医療センター院長補佐
常務理事	西脇 由朗	浜松医療センター院長補佐
常務理事	鈴木 達夫	公益財団法人浜松市医療公社事務局長
理事	山本 清二	国立大学法人浜松医科大学理事・副学長
理事	野口 泰之	一般社団法人浜松市医師会副会長
理事	小杉 和弘	浜松商工会議所専務理事
理事	鈴木 貴	医療法人社団一穂会理事
理事	新村 隆弘	浜松市健康福祉部医療担当部長

(2) 評議員（平成31年3月31日現在）

役 職	氏 名	現職等
評議員	滝浪 實	一般社団法人浜松市医師会会長
評議員	大野 守弘	一般社団法人浜松市歯科医師会会長
評議員	品川 彰彦	一般社団法人浜松市薬剤師会会長
評議員	鈴木 敏弘	弁護士
評議員	藤田 正治	浜松商工会議所副会頭
評議員	朝月 雅則	浜松市健康福祉部長
評議員	西原 信彦	浜松市健康福祉部保健所長

(3) 監事及び会計監査人（平成31年3月31日現在）

役 職	氏 名	現職等
監事	田中 範雄	公認会計士・税理士
監事	上久保 明治	浜松市会計管理者
会計監査人	疋田 通丈	公認会計士・税理士

5 職員に関する事項

<職種別職員数：前年度比較>

職種	平成30年度末	平成29年度末	比較増減
医師	105人	102人	3
専修医	28人	34人	△6
臨床研修医	30人	16人	14
保健師	33人	37人	△4
助産師	57人	54人	3
看護師	463人	461人	2
薬剤師	33人	30人	3
診療放射線技師	26人	26人	0
臨床検査技師	33人	34人	△1
臨床工学技士	11人	10人	1
管理栄養士	7人	7人	0
理学療法士	13人	12人	1
作業療法士	7人	7人	0
言語聴覚士	2人	2人	0
臨床心理士	1人	1人	0
視能訓練士	2人	2人	0
歯科衛生士	3人	2人	1
医学写真技師	0人	0人	0
診療情報管理士	3人	3人	0
事務員	59人	59人	0
医療社会事業士	8人	8人	0
保育士	10人	10人	0
電気技師	1人	1人	0
業務員	6人	7人	△1
合 計	941人	925人	16人

6 労働関係法令について

労働関係法令に基づき、適正に業務を履行しました。